
FINANCIÈRE MONCEY

RAPPORT ANNUEL 2025

BOLLORE 

2025 RAPPORT ANNUEL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 19 JUIN 2026

Société anonyme au capital de 4 287 867 euros

Siège social : 31-32, quai de Dion Bouton

92811 Puteaux Cedex – FRANCE

Tel. : +33 (0) 1 46 96 44 33

www.financière-moncey.com

562 050 724 RCS Nanterre

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 27 mars 2026

Cédric de Bailliencourt

Président-directeur général

Chantal Bolloré

Cyrille Bolloré

Représentant Compagnie du Cambodge

Marie Bolloré

Séverine Lefèbvre

Représentant Bolloré Participations SE

Hubert Fabri

Pauline Rossi

Olivier Roussel

INFORMATION FINANCIÈRE

Emmanuel Fossorier

Directeur communication financière

Tél. : +33 (0)1 46 96 47 85

Xavier Le Roy

Directeur relations investisseurs

Tél. : +33 (0)1 46 96 47 85

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

1. RAPPORT DE GESTION	4
1. RAPPORT DU CONSEIL	5
2. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE	20
2. COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2025	37
1. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2025	38
2. NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	43
3. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS	57
3. COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2025	61
1. COMPTES SOCIAUX	62
2. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS	73
3. RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES	76
4. RÉOLUTIONS	77
1. RÉOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 19 JUIN 2026	78
5. ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL	81

1. Rapport de gestion

1.	RAPPORT DU CONSEIL	5
1.1.	CHIFFRES CLÉS	5
1.2.	ACTIVITÉS ET PARTICIPATIONS	5
1.3.	ÉVÈNEMENTS RÉCENTS	5
1.4.	DONNÉES BOURSIÈRES	6
1.5.	DIVIDENDES	7
1.6.	ORGANIGRAMME AU 31 DÉCEMBRE 2025.....	8
1.7.	FACTEURS DE RISQUES ET CONTRÔLE INTERNE	9
1.8.	PROGRAMME DE CONFORMITÉ	15
1.9.	INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES	16
2.	GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE	20
2.1.	LES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION	20
2.2.	RÉMUNÉRATIONS ET AVANTAGES	30
2.3.	FIABILITÉ DES INFORMATIONS FINANCIÈRES.....	35

1. RAPPORT DU CONSEIL

1.1. Chiffres clés

1.1.1. COMPTES CONSOLIDÉS

Financière Moncey est une société holding qui gère un portefeuille de participations. Elle n'a pas réalisé de chiffre d'affaires au cours de l'exercice 2025, tout comme en 2024.

Le résultat net part du Groupe ressort à 4,7 millions d'euros contre 9,2 millions d'euros en 2024. Il intègre essentiellement la quote-part de résultat net de Société Industrielle et Financière de l'Artois, mise en équivalence, en recul en 2025 en raison de la diminution des revenus d'intérêts et l'augmentation des pertes d'IER.

Proposition de dividende : 0,28 par action.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale de verser un dividende de 0,28 euro par action au titre de l'exercice 2025, soit 5,2 millions d'euros, stable par rapport à l'exercice 2024.

Chiffres clés consolidés

(en millions d'euros)	2025	2024
Chiffre d'affaires	-	-
Résultat opérationnel	(0,9)	(0,6)
Résultat financier	2,4	1,5
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non opérationnelles	3,5	8,6
Impôts	(0,3)	(0,3)
Résultat net	4,7	9,2
Résultat net part du Groupe	4,7	9,2

1.1.2. COMPTES ANNUELS

Le résultat net social s'établit à 75,4 millions d'euros contre 8,7 millions d'euros en 2024. La hausse de +66,7 millions d'euros provient principalement de la plus-value sur échange de titres Socfrance contre des titres Société Bordelaise Africaine pour +68,1 millions d'euros et de la variation des provisions sur titres de participation pour -1,5 million d'euros.

1.1.3. TRÉSORERIE

Au 31 décembre 2025, la trésorerie de Financière Moncey s'élève à 5,6 millions d'euros contre 9,3 millions d'euros au 31 décembre 2024.

1.2. Activités et participations

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE ET FINANCIÈRE DE L'ARTOIS (42,05 %)

Le chiffre d'affaires consolidé de Société Industrielle et Financière de l'Artois en 2025 s'établit à 137,0 millions d'euros, en baisse de 15 %. Il comprend essentiellement le chiffre d'affaires du Groupe IER, en retrait compte tenu de la cession du fonds de commerce Indestat à Polycea (ex Polyconseil) et du ralentissement des activités Easier et Track&Trace.

Le résultat opérationnel ressort à -13,8 millions d'euros contre -2,5 millions d'euros en 2024. Ce recul reflète principalement l'augmentation des pertes d'IER.

Le résultat financier s'établit à 19,4 millions d'euros contre 28,3 millions d'euros en 2024, en raison essentiellement de la baisse des taux d'intérêt.

Le résultat net s'établit à 1,0 million d'euros contre 17,2 millions d'euros en 2024 et le **résultat net part du Groupe** s'établit à 8,3 millions d'euros contre 20,3 millions d'euros en 2024.

Hormis cette participation, Financière Moncey possède également des participations financières historiques faisant partie des sociétés du Groupe Bolloré. Ces dernières sont présentées dans la section « 5.3-Autres actifs financiers/ Portefeuille de participations cotées et non cotées » en page 51 de ce rapport financier annuel. Les plus significatives sont reprises dans l'organigramme, présenté en page 8, qui illustre ainsi la chaîne de détention.

1.3. Évènements récents

Néant.

1.4. Données boursières

1.4.1. RENSEIGNEMENTS CONCERNANT L'ACTIONNARIAT

Principaux actionnaires ou groupe d'actionnaires au 31 décembre 2025 :

	Nombre d'actions	% du capital	Nombre de voix	% de voix (Règlement général AMF art. 223-11, I al.2 et exerçables en Assemblée Générale)
Compagnie du Cambodge	12 069 801	64,74	12 069 801	64,74
Plantations des Terres Rouges S.A.	3 217 750	17,26	3 217 750	17,26
Bolloré SE	2 789 300	14,96	2 789 300	14,96
Sous-total sociétés du Groupe	18 076 851	96,96	18 076 851	96,96
Public	566 049	3,04	566 049	3,04
TOTAL	18 642 900	100,00	18 642 900	100,00

Les pourcentages présentés dans le tableau ci-dessus sont arrondis à la décimale la plus proche, par conséquent la somme des valeurs arrondies peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté.

Aucun changement significatif n'est intervenu dans l'actionnariat depuis le 31 décembre 2025.

Depuis le 3 juin 2021, les droits de vote double ont été supprimés.

À la connaissance de la Société, il n'existe aucun autre actionnaire, autres que ceux mentionnés dans le tableau ci-dessus, détenant plus de 5 % du capital ou des droits de vote.

Au 31 décembre 2025, le nombre d'actionnaires inscrits au nominatif pur est de 289, celui inscrit au nominatif

administré s'élevant à 559 ; un actionnaire ayant à la fois un compte au nominatif pur et un compte au nominatif administré (source : CIC).

Au 31 décembre 2025, aucune action inscrite au nominatif pur n'était nantie.

Les salariés du Groupe ne détiennent aucun pourcentage du capital de la Société au sens de l'article L.225-102 du Code de commerce.

1.4.2. ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION

Cours de clôtures mensuelle (en euros)



(en euros)

Cours au 31 décembre 2024	138,82
Cours au 31 décembre 2025	115,00
Cours au 31 mars 2026	138,00

Au 31 mars 2026, la capitalisation boursière de Financière Moncey s'élève à 2 573 millions d'euros.

1.5. Dividendes

1.5.1. DISTRIBUTION DES DIVIDENDES AU TITRE DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, les montants des dividendes par action, mis en distribution au titre des trois exercices précédents, ont été les suivants :

Exercice	2024	2023	2022
Nombre d'actions	18 642 900	182 871	182 871
Dividendes (en euros)	0,28 ⁽¹⁾	28,00 ⁽¹⁾	28,00 ⁽¹⁾
Montant distribué (en millions d'euros)	5,22	5,12	5,12

(1) Avant le 1^{er} janvier 2026, les dividendes perçus par les personnes physiques fiscalement domiciliées en France supportaient dès leur versement un prélèvement forfaitaire non libératoire de 12,8 % au titre de l'impôt sur le revenu (imputable sur le prélèvement forfaitaire unique dû l'année suivante) et un prélèvement de 17,2 % au titre des prélèvements sociaux.

Pouvaient demander à être dispensées du prélèvement forfaitaire de l'impôt sur le revenu (12,8 %) les personnes dont le revenu fiscal de référence de l'année précédente était inférieur à un certain montant (50 000 euros pour les contribuables célibataires, veufs ou divorcés, 75 000 euros pour les contribuables soumis à imposition commune). La demande de dispense devait être formulée, sous la responsabilité de l'actionnaire, au plus tard le 30 novembre de l'année précédant le paiement du dividende.

Au moment de leur déclaration, les dividendes pouvaient également être soumis sur option, au barème progressif de l'impôt sur le revenu, après application d'un abattement de 40%. Cette option donnait lieu, le cas échéant, à une régularisation de l'impôt sur le revenu versé au titre du prélèvement forfaitaire unique.

Dans tous les cas, les dividendes perçus devaient être déclarés l'année suivant leur perception et pouvaient donner lieu, le cas échéant, à un complément d'imposition au titre de la contribution exceptionnelle sur les hauts revenus.

1.5.2. AFFECTATION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice de la société Financière Moncey se solde par un bénéfice de 75 412 552,61 euros ; il vous est proposé de l'affecter de la façon suivante :

(en euros)

Résultat de l'exercice	75 412 552,61
Report à nouveau antérieur	15 443 611,78
Bénéfice distribuable	90 856 164,39
Dividendes	5 220 012,00
Au compte "Report à nouveau"	85 636 152,39

Le dividende à répartir au titre de l'exercice se trouve ainsi fixé à 0,28 euro par action au nominal de 0,23 euro.

Depuis le 1^{er} janvier 2026, les dividendes perçus par les personnes physiques fiscalement domiciliées en France supportent dès leur versement un prélèvement forfaitaire non libératoire de 12,8 % au titre de l'impôt sur le revenu (imputable sur le prélèvement forfaitaire unique dû l'année suivante) et un prélèvement de 18,6 % au titre des prélèvements sociaux, soit un prélèvement global de 31,4 %.

Peuvent demander à être dispensées du prélèvement forfaitaire de l'impôt sur le revenu (12,8 %) les personnes dont le revenu fiscal de référence de l'année précédente est inférieur à un certain montant (50 000 euros pour les contribuables célibataires, veufs ou divorcés, 75 000 euros pour les contribuables soumis à imposition commune).

La demande de dispense doit être formulée, sous la responsabilité de l'actionnaire, au plus tard le 30 novembre de l'année précédant le paiement du dividende.

Au moment de leur déclaration, les dividendes peuvent également être soumis sur option, au barème progressif de l'impôt sur le revenu, après application d'un abattement de 40 %. Cette option donne lieu, le cas échéant, à une régularisation de l'impôt sur le revenu versé au titre du prélèvement forfaitaire unique.

Dans tous les cas, les dividendes perçus doivent être déclarés l'année suivant leur perception et peuvent donner lieu, le cas échéant, à un complément d'imposition au titre de la contribution exceptionnelle sur les hauts revenus.

Les sommes ainsi distribuées seront mises en paiement le 29 juin 2026.

1.5.3. PRESCRIPTION DES DIVIDENDES

Le délai légal de prescription des dividendes non réclamés est de cinq ans à compter de leur mise en paiement.

Les dividendes atteints par la prescription quinquennale sont reversés à l'État.

1.7. Facteurs de risques et contrôle interne

La gestion des risques et le contrôle interne au sein du Groupe s'appuient sur le référentiel de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). La présente section prend en compte les dispositions du règlement UE n°2017/1129 du 14 juin 2017 (« Prospectus 3 ») qui sont entrées en vigueur le 21 juillet 2019.

Les facteurs de risques sont présentés ci-après par ordre d'importance décroissante au sein de chaque catégorie.

Parmi tous ces risques, le Groupe considère les risques financiers comme les plus matériels. Les risques étant par ailleurs présentés par ordre d'importance au sein de cette catégorie.

Les risques les plus significatifs sont cependant marqués d'un astérisque.

1.7.1. FACTEURS DE RISQUES

Les principaux risques auxquels le Groupe est soumis sont développés dans le chapitre « Facteurs de risques » du document d'enregistrement universel de Bolloré SE. La gestion des risques s'articule autour des principales catégories suivantes.

1.7.1.1. RISQUES FINANCIERS

RISQUE SUR LES ACTIONS COTÉES*

Le groupe Financière Moncey qui détient un portefeuille de titres évalué à 1 002 213 milliers d'euros au 31 décembre 2025, est exposé à la variation des cours de Bourse.

Les titres de participation détenus par le Groupe dans des sociétés non consolidées sont évalués en juste valeur à la clôture conformément à la norme IFRS 9 « Instruments financiers » et sont classés en actifs financiers (voir Note 5.3 - Autres actifs financiers).

Pour les titres cotés, cette juste valeur est la valeur boursière à la clôture.

Au 31 décembre 2025, les réévaluations des titres de participations du bilan consolidé déterminées sur la base des cours de Bourse s'élèvent à 950 901 milliers d'euros avant impôt, avec pour contrepartie les capitaux propres consolidés et ne se reverseront pas en résultat dans le futur.

Financière Moncey détient une participation de 42,05 % dans Société Industrielle et Financière de l'Artois qui détient un portefeuille de titres évalué à 1 540 909 milliers d'euros au 31 décembre 2025. Les réévaluations des titres de

participations du bilan consolidé de Société Industrielle et Financière de l'Artois déterminées sur la base des cours de Bourse s'élèvent à 100 % à 1 441 598 milliers d'euros avant impôt, avec pour contrepartie les capitaux propres consolidés.

Au 31 décembre 2025, une variation de 1 % des cours de Bourse entraînerait un impact de 5 660 milliers d'euros sur les titres mis en équivalence, de 9 990 milliers d'euros sur les titres de participations et de 15 650 milliers d'euros sur les capitaux propres consolidés, dont 5 398 milliers sur les titres Omnium Bolloré et Financière V.

Ces titres non cotés, détenus directement et indirectement dans Omnium Bolloré et Financière V, dont la valeur dépend de la valorisation des titres de Compagnie de l'Odé, sont également impactés par les variations des cours de Bourse (voir note 5.3 - Autres actifs financiers). Au 31 décembre 2025, la valeur réévaluée de ces titres de participation au bilan consolidé du Groupe Financière Moncey s'élève à 492 071 milliers d'euros pour une valeur brute de 18 381 milliers d'euros. Ces sociétés non cotées revêtent un caractère peu liquide.

RISQUE DE LIQUIDITÉ

Le groupe Financière Moncey dispose d'une trésorerie nette positive. Il dispose par ailleurs d'un compte courant avec le Groupe Bolloré qui peut, le cas échéant, couvrir ses besoins

de liquidité. Les risques financiers relatifs au Groupe Bolloré sont présentés dans les états financiers consolidés au 31 décembre 2025 de ce Groupe.

RISQUE DE TAUX

Au 31 décembre 2025, la totalité du désendettement financier portant intérêt est à taux variable, il s'agit notamment de comptes-courants avec le Groupe Bolloré.

Si les taux variaient uniformément de +1 % l'impact annuel sur le résultat financier serait de 56 milliers d'euros.

Le groupe Financière Moncey n'utilise pas d'instruments financiers dérivés de couverture de taux au 31 décembre 2025.

RISQUE DE CHANGE

Le Groupe Bolloré couvre ses principales opérations en devises. La gestion de la couverture est centralisée au niveau du Groupe Bolloré pour la France et l'Europe. Une

couverture sur le net des positions commerciales est pratiquée par la Direction de la trésorerie du Groupe Bolloré à travers des achats ou ventes à terme de devises.

1.7.1.2. RISQUES SPÉCIFIQUES AUX ACTIVITÉS

L'activité de Financière Moncey est une activité de Holding financière. Les participations qu'elle détient sont exposées à des risques opérationnels qui peuvent en impacter les résultats.

Chaque division est responsable de la gestion des risques industriels, environnementaux, de marché et de conformité auxquels elle est confrontée. Une analyse régulière de la

nature des risques et des modalités de gestion s'y rapportant est effectuée par chaque Direction de division.

Une supervision en est également faite par le Comité des risques et la Direction des assurances du Groupe Bolloré.

L'occurrence de l'un de ces risques qui suit peut également entraîner un risque de réputation lié à la crise médiatique qu'il pourrait engendrer.

RISQUES GÉOPOLITIQUES

Le Groupe est exposé, via ses participations, aux évolutions géopolitiques mondiales. Toutefois, la concentration de ses activités en Europe, combinée à une présence internationale limitée et diversifiée, contribue à réduire les risques opérationnels et économiques potentiels liés aux tensions politiques, commerciales, réglementaires ou sanitaires.

Les récents conflits mondiaux en Ukraine et au Moyen-Orient n'ont pas eu d'impact significatif sur les résultats du Groupe, qui n'est pas implanté dans ces pays et a su adapter les circuits d'approvisionnement et de livraison des clients concernés. Le Groupe IER cherche en permanence à adapter et diversifier ses sources d'approvisionnement et reste très vigilant sur les impacts possibles des conflits internationaux

sur ses activités, qu'ils soient favorables (renforcement de la sécurité des flux humains) ou défavorables (baisse durable des trafics aéroportuaires).

En effet, le contexte économique mondial demeure particulièrement instable. La hausse historique des droits de douane américains, les tensions commerciales persistantes et la fragmentation croissante des chaînes d'approvisionnement renforcent l'incertitude et pèsent sur les perspectives de croissance mondiale pour 2026.

Le Groupe est exposé à l'évolution des droits de douane aux États-Unis, via sa participation dans Automatic Systems. Toutefois, l'impact demeure peu significatif.

RISQUE DE PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE

Dans le cadre des activités industrielles de ses participations, le Groupe est amené à utiliser des brevets (Terminaux spécialisés). Une cellule dédiée s'assure que le

Groupe est bien propriétaire de tous les brevets qu'il exploite et que les technologies nouvelles qu'il a développées sont protégées.

RISQUE DE CRÉDIT

Un suivi mensuel du Besoin en Fond de Roulement (BFR) est réalisé par la Direction de la trésorerie du Groupe Bolloré. De plus, dans les principales divisions du Groupe, la gestion du risque de crédit est relayée par un credit manager. Le recours à l'assurance-crédit est privilégié et, lorsque le crédit n'est pas couvert par une assurance, l'octroi de crédit est

décidé au niveau de compétence le plus adapté.

Enfin, un suivi régulier des créances clients est effectué à l'échelon tant du Groupe que de la division, et des dépréciations sont pratiquées au cas par cas lorsque cela est jugé nécessaire.

1.7.1.3. AUTRES RISQUES

RISQUES JURIDIQUES

Pour limiter l'exposition aux risques liés à la réglementation et à son évolution, et aux litiges, la Direction juridique du Groupe veille à la sécurité et à la conformité juridique des

activités de celui-ci, en liaison avec les services juridiques des divisions. Lorsqu'un litige survient, la Direction juridique s'assure de sa résolution au mieux des intérêts du Groupe.

1.7.2. GESTION DES RISQUES

1.7.2.1. UN DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES

Conformément au cadre de référence de l'AMF, la gestion des risques constitue un dispositif structurant et évolutif, placé sous la responsabilité de la société. Ce dispositif vise à garantir une maîtrise durable de l'environnement et contribue à :

- préserver et créer de la valeur en protégeant les actifs, les ressources et la réputation de la société ;
- sécuriser la prise de décision et les processus de la société pour favoriser l'atteinte des objectifs ;

- aligner les actions opérationnelles avec les valeurs, la culture et les principes de gouvernance de la société ;
- mobiliser les collaborateurs de la société autour d'une vision commune des principaux risques.

Selon ce cadre, le dispositif de gestion des risques repose sur trois piliers complémentaires :

- un cadre organisationnel robuste comprenant une définition claire des rôles et responsabilités des acteurs, une politique de gestion des risques et un système

d'information adapté permettant la diffusion en interne d'informations relatives aux risques ;

- un processus de gestion des risques structuré et articulé en trois étapes : l'identification, l'analyse et le traitement des risques ;

- un pilotage continu du dispositif de gestion des risques faisant l'objet d'une surveillance régulière, de revues périodiques et d'une mise à jour continue.

1.7.2.2. LES ACTIVITÉS DE CONTRÔLE RÉPONDANT À CES RISQUES

GESTION DES RISQUES

Les risques et litiges sont suivis de manière structurée par l'ensemble des divisions du Groupe. La Direction Juridique et la Direction des Assurances apportent leur expertise pour :

- le pilotage des sinistres et des contentieux importants ;
- l'analyse et la validation des contrats susceptibles d'avoir une incidence financière significative ;
- l'accompagnement des entités opérationnelles dans la prévention, la qualification et le traitement des risques.

En complément, les modalités de gestion des risques font l'objet d'une revue régulière et approfondie par le Comité des Risques du Groupe Bolloré, garantissant :

- un suivi consolidé et transverse ;
- une évaluation continue de l'exposition aux risques ;
- une amélioration permanente des pratiques de maîtrise et de gouvernance.

PÉRIMÈTRE DE DÉPLOIEMENT DU DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

Les procédures de contrôle interne s'appliquent à Financière Moncey, à Bolloré SE et à l'intégralité de ses filiales consolidées, garantissant une approche homogène et conforme aux standards du Groupe.

Dans le cadre des opérations de croissance externe, les dispositifs existants au sein des sociétés acquises sont d'abord maintenus afin d'assurer la continuité opérationnelle. Une phase d'harmonisation progressive est ensuite conduite, visant à :

- aligner les procédures locales avec les principes et référentiels du Groupe ;
- déployer de manière structurée les dispositifs de contrôle interne, de maîtrise des risques et de reporting ;
- assurer une intégration cohérente des pratiques et des niveaux de contrôle, en tenant compte des spécificités opérationnelles et réglementaires.

1.7.2.3. OUTILS DE LA GESTION DES RISQUES

CARTOGRAPHIE DES RISQUES

L'évaluation et le contrôle des risques inhérents au fonctionnement de chaque entité sont au cœur des préoccupations du Groupe.

Les risques identifiés font l'objet d'une série de mesures détaillées dans les plans d'action élaborés par les différents « propriétaires » de risques nommés au sein de chaque

division, l'objectif étant de maîtriser l'exposition à ces risques et donc de les réduire.

La cartographie des risques Groupe, consolide les cartographies des risques RSE et éthiques et est validée semestriellement par le Comité des risques.

GESTION DES RISQUES LIÉS À LA CYBERSÉCURITÉ

Ces risques sont gérés au niveau du Groupe Bolloré et sont développés plus amplement dans le chapitre « Facteurs de risques » du document d'enregistrement universel 2025 de Bolloré SE (chapitre 3, section 1.5.3 « Gestion des risques liés à la cybersécurité »).

Le suivi des plans d'action et la mise à jour des risques via le progiciel informatique ont été poursuivis sur l'exercice.

GESTION DES RISQUES RELATIFS AUX DONNÉES PERSONNELLES

Ces risques sont gérés au niveau du Groupe Bolloré et sont développés plus amplement dans le chapitre « Facteurs de risques » du document d'enregistrement universel 2025 de

Bolloré SE (chapitre 3, section 1.5.4 « Gestion des risques relatifs aux données personnelles »).

1.7.3. CONTRÔLE INTERNE

1.7.3.1. ORGANISATION DU CONTRÔLE INTERNE ET SPÉCIFICITÉS

Conformément au cadre de référence de l'AMF, le contrôle interne constitue un dispositif structurant, défini et mis en œuvre sous la responsabilité de la société. Il a pour finalité

de garantir un niveau élevé de maîtrise et de conformité au sein du Groupe. À ce titre, il vise à assurer :

- la conformité de l'activité aux lois, règlements et obligations applicables ;
- la mise en œuvre effective des instructions, orientations et décisions de la Direction Générale ;
- le bon fonctionnement des processus internes, notamment ceux concourant à la sauvegarde des actifs ;
- la fiabilité des informations financières ;
- et, plus largement, la maîtrise des activités, l'efficacité opérationnelle et l'utilisation optimale des ressources.

Dans le cadre défini par l'AMF, le contrôle interne s'articule autour de cinq composantes complémentaires :

- une organisation structurée et clairement définie reposant sur une définition claire des responsabilités, des ressources et compétences adaptées et des systèmes d'information, procédures, modes opératoires, et outils assurant la cohérence et la maîtrise des processus ;
- la diffusion interne d'informations pertinentes et fiables permettant à chaque collaborateur d'exercer ses responsabilités dans un cadre maîtrisé ;
- un dispositif de gestion des risques visant à identifier, analyser et traiter les principaux risques au regard des

objectifs du Groupe, et à s'assurer de l'existence et de l'efficacité des procédures de maîtrise de ces risques ;

- des activités de contrôle proportionnées aux enjeux propres à chaque processus et conçues pour s'assurer que les mesures nécessaires sont prises en vue de maîtriser les risques susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs ;
- un pilotage et une surveillance permanente ainsi que des revues régulières, afin d'en garantir la pertinence, l'efficacité et l'adaptation aux évolutions de l'environnement.

Cependant, comme indiqué dans le cadre de référence, même bien conçu et correctement appliqué, un dispositif de contrôle interne ne peut fournir une garantie absolue quant à l'atteinte de tous les objectifs de la société. Il vise néanmoins à en réduire significativement les risques.

Dans la description qui suit, la notion de Groupe couvre la société mère et l'ensemble de ses filiales consolidées. L'élaboration du système de contrôle interne repose sur le cadre de référence publié sous l'égide de l'AMF, complété par son guide d'application.

Les principes et recommandations contenus dans ce guide sont suivis dès lors qu'ils sont applicables.

1.7.3.2. UN SYSTÈME DE CONTRÔLE ADAPTÉ AUX SPÉCIFICITÉS DES ORGANISATIONS DU GROUPE

Le système de contrôle interne du Groupe repose sur les principes suivants :

LA SÉPARATION DES FONCTIONS

Garante de l'indépendance du contrôle, une dissociation des fonctions opérationnelles et financières a été mise en place à tous les niveaux du Groupe.

Les fonctions financières des entités assurent l'exhaustivité et la fiabilité des informations. Régulièrement, l'intégralité de ces données est transmise aux dirigeants et aux fonctions centrales (ressources humaines, juridique, finance...).

DES FILIALES AUTONOMES ET RESPONSABLES

Le Groupe est organisé en divisions opérationnelles qui, en raison de la diversité de leurs activités, bénéficient d'une autonomie importante dans leur gestion. Elles sont responsables de :

- la définition et la mise en œuvre d'un dispositif de contrôle interne adapté à leurs spécificités ;

- l'optimisation de leurs opérations et de la performance financière ;
- la protection de leurs actifs ;
- la gestion et la maîtrise de leurs risques.

Cette organisation favorise la responsabilisation des entités et l'adaptation des pratiques aux exigences réglementaires de chaque pays d'implantation.

UN SUPPORT ET UN CONTRÔLE COMMUNS À L'ENSEMBLE DES SOCIÉTÉS DU GROUPE

Le Groupe établit des procédures comptables, financières et de contrôle, d'application obligatoire, relative aux processus centraux, diffusées principalement par e-mail aux divisions opérationnelles. Ces dernières ont pour responsabilité de les diffuser au sein de leur organisation.

En plus de ces procédures établies par le Groupe sur les processus centraux, les divisions opérationnelles disposent de leurs propres procédures comptables, financières, administratives et de contrôle, regroupées sur un intranet

et/ou relayées régulièrement par e-mail aux entités pour permettre la diffusion et la mise en œuvre du cadre normatif.

Le département d'audit interne du Groupe évalue régulièrement le dispositif de contrôle interne des entités en s'assurant notamment du respect des procédures Groupe et des procédures propres à chaque division opérationnelle, et formule des recommandations d'amélioration.

UNE POLITIQUE DE RESSOURCES HUMAINES FAVORISANT UN BON ENVIRONNEMENT DE CONTRÔLE INTERNE

La politique de ressources humaines contribue à la qualité d'un environnement de contrôle interne efficace grâce à des fonctions clairement définies, un processus d'évaluation

incluant des entretiens annuels et des actions de formation visant à renforcer les compétences et la maîtrise des risques.

1.7.3.3. LA DIFFUSION EN INTERNE D'INFORMATIONS PERTINENTES

CONFORMITÉ DES PRATIQUES AUX LOIS ET RÈGLEMENTS

Les directions fonctionnelles du Groupe ont pour rôle :

- d'assurer une veille réglementaire des différentes lois applicables au Groupe ;
- d'informer en temps utile des modifications qui leur sont apportées ;

- de transcrire ces règles dans les procédures internes ;
- d'informer et de former les collaborateurs sur les règles et lois qui les concernent.

APPLICATION DES INSTRUCTIONS ET ORIENTATIONS FIXÉES PAR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

La Direction générale fixe les objectifs et orientations du Groupe et s'assure que ceux-ci sont communiqués à l'ensemble des collaborateurs.

À cet égard, le processus budgétaire du Groupe constitue un engagement fort de la part des entités vis-à-vis de la Direction générale :

- au cours du quatrième trimestre, chaque division opérationnelle établit, sur la base des orientations stratégiques fixées par la Direction générale, un budget détaillant les perspectives de résultat et d'évolution de la

trésorerie ainsi que les principaux indicateurs permettant de mesurer les performances opérationnelles ;

- une fois validé par la Direction générale, ce budget mensualisé sert de référentiel au contrôle budgétaire. Chaque mois, une analyse détaillée des écarts entre les prévisions budgétaires et les réalisations effectives est conduite dans le cadre des comités de résultats, réunissant la Direction générale du Groupe, les directions de division et les directions fonctionnelles centrales (ressources humaines, juridique, finance, conformité, RSE, fiscalité, audit interne).

BON FONCTIONNEMENT DES PROCESSUS INTERNES DE LA SOCIÉTÉ, NOTAMMENT CEUX CONCOURANT À LA SAUVEGARDE DE SES ACTIFS

La Direction des systèmes d'information a mis en place des procédures de sauvegarde et de sécurité permettant d'assurer la qualité et la sûreté de l'exploitation, y compris en cas de problème majeur.

Le processus de suivi des investissements, piloté conjointement par la Direction des achats, la Direction du contrôle de gestion et la Direction des assurances, permet :

- un recensement précis et exhaustif des actifs corporels du Groupe ;
- une protection adéquate de leur valeur d'utilité grâce à des couvertures d'assurance adaptées ;
- un pilotage rigoureux des projets d'investissement.

Bien que décentralisé dans les divisions opérationnelles, le suivi des comptes clients fait l'objet d'un reporting mensuel

à la Direction financière du Groupe chargée de recenser les principaux risques de recouvrement sur clients et de mettre en place, avec les divisions, les actions correctives.

Le suivi de la trésorerie du Groupe est assuré par :

- la transmission quotidienne des performances de trésorerie des divisions ;
- l'actualisation mensuelle des prévisions de trésorerie du Groupe ;
- l'optimisation des risques liés aux taux de change et taux d'intérêt (étudiée au sein du Comité des risques du Groupe Bolloré, qui se réunit au minimum deux fois par an, sous l'autorité de la Direction financière) ;
- la disponibilité, auprès des partenaires financiers, d'en-cours de crédit à court, moyen et long termes.

1.7.3.4. MAITRISE DU RISQUE ATTACHÉ AUX ACTIONS COTÉES

1.7.3.4.1. RÈGLES DE DÉONTOLOGIE BOURSIÈRE

Conformément aux dispositions du règlement européen n° 596/2014 du 16 avril 2014 sur les abus de marché (règlement MAR) et à celles du guide de l'Autorité des marchés financiers « Guide de l'information permanente et de la gestion de l'information privilégiée » (document créé le 26 octobre 2016, modifié le 29 avril 2021), le Groupe établit la liste des personnes ayant accès à des informations privilégiées qui, si elles étaient rendues publiques, seraient susceptibles d'avoir une influence sensible sur le cours des instruments financiers.

Ces personnes, qu'elles soient salariées, administrateurs ou tiers en relation professionnelle étroite avec l'entreprise, sont alors informées de l'interdiction d'utiliser ou de

communiquer cette information privilégiée dans un but de réaliser des opérations d'achat ou de vente sur ces instruments financiers.

Par ailleurs, les dispositions de l'article 19.11 du règlement MAR interdisant à toute personne exerçant des responsabilités dirigeantes d'effectuer des transactions pour son propre compte ou pour le compte de tiers pendant les périodes dites « fenêtres négatives » font régulièrement l'objet de communications.

Ces transactions sont interdites pendant une période de 30 jours calendaires précédant le jour de la publication des comptes semestriels et annuels de la société, ce jour étant inclus.

1.7.3.5. UN RENFORCEMENT PERMANENT DU SYSTÈME DE CONTRÔLE INTERNE ET DE LA GESTION DES RISQUES

Dans une démarche d'amélioration continue, le Groupe s'efforce d'améliorer l'organisation de son contrôle interne et de sa gestion des risques, tout en maintenant des

structures réactives, tant au niveau de la holding que des divisions. Ainsi plusieurs actions de renforcement du contrôle interne ont été initiées, conduites ou poursuivies.

1.7.3.6. PRINCIPAUX ACTEURS DU CONTRÔLE INTERNE ET LEURS MISSIONS

Les modalités du contrôle interne s'exercent par :

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA SOCIÉTÉ MÈRE DU GROUPE

Le Conseil d'administration veille à l'efficacité des dispositifs de contrôle interne et de gestion des risques tels que définis et mis en œuvre par la Direction générale. Si besoin,

le Conseil peut faire usage de ses pouvoirs généraux pour engager les actions et vérifications qu'il juge appropriées.

LA DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

Elle est responsable de la définition, de la mise en œuvre et du suivi des dispositifs de contrôle interne et de gestion des risques adaptés et efficaces. En cas de défaillance des

dispositifs, elle veille à l'engagement des actions correctives nécessaires.

LE COMITÉ MENSUEL DE RÉSULTAT DU GROUPE BOLLORÉ

Chaque division, pour l'ensemble de son périmètre, présente mensuellement à la Direction générale du Groupe Bolloré et aux fonctions centrales les indicateurs opérationnels et

financiers de son activité, ainsi que l'analyse de leur évolution par rapport aux objectifs approuvés par la Direction générale.

LE COMITÉ D'AUDIT DU GROUPE BOLLORÉ

Rôle, les attributions et les missions de ce Comité, géré au niveau du Groupe Bolloré, sont précisés dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise

établi en application de l'article L.225-37 du Code de commerce. Ce Comité se réunit deux fois par an.

LE COMITÉ ÉTHIQUE - RSE ET ANTICORRUPTION DU GROUPE BOLLORÉ

Ce Comité se réunit au minimum deux fois par an. Son objectif est d'entériner les axes de travail en matière d'éthique, de conformité et d'effectuer une revue de la performance RSE. Il détermine les perspectives, projets et

plans d'action qui devront être déployés au sein des divisions au regard des risques et opportunités RSE prioritaires.

LE COMITÉ DES RISQUES DU GROUPE BOLLORÉ

Le Comité des risques a la charge d'effectuer une revue régulière et approfondie des modalités de gestion des risques. Ce Comité, qui se réunit au minimum deux fois par an, est constitué des directions générale, financière,

juridique, assurances, conformité, risques, RSE, RGPD et audit interne du Groupe, et des directions opérationnelles en fonction de l'ordre du jour.

LES ORGANES D'ADMINISTRATION DES FILIALES

Dans chaque filiale du Groupe, l'organe d'administration examine la stratégie et les orientations de la société proposées par la Direction générale, veille à leur mise en œuvre, fixe les objectifs opérationnels, ajuste les ressources et procède aux contrôles et vérifications qu'il juge

opportuns. Chaque mandataire reçoit toutes les informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission et peut se faire communiquer tous les documents qu'il estime utiles.

LES DIRECTIONS DES FILIALES

Elles appliquent les orientations des organes d'administration au sein de chaque filiale. Assistées de leur service contrôle de gestion, elles s'assurent de l'efficacité du

système de contrôle interne du Groupe. Elles reportent à la fois à leur organe d'administration et aux Comités de direction.

L'AUDIT INTERNE DU GROUPE BOLLORÉ

Le Groupe Bolloré dispose d'un département d'audit interne, rattaché à la Direction générale du Groupe, intervenant sur l'ensemble des entités du périmètre.

Le département assure des missions d'audit interne avec une revue systématique des risques financiers et opérationnels, des missions de suivi et de mise en application des recommandations formulées, ou des

interventions plus ciblées en fonction des besoins exprimés par les divisions ou la Direction générale, ainsi que des audits de conformité menés par une cellule dédiée, dont l'objectif porte sur l'évaluation de tous les sujets relatifs à la conformité (RGPD, devoir de vigilance, CSRD, Sapin II).

Ses missions reposent sur un plan annuel construit avec les divisions et la Direction générale, fondé sur l'évaluation des risques propres à chaque filiale et sur un contrôle cyclique de l'ensemble du périmètre.

Il vise à couvrir en priorité les risques les plus sensibles et à assurer la revue des principaux autres risques à moyen

terme pour l'ensemble des entités du Groupe. Les auditeurs bénéficient de formations internes aux métiers des divisions afin de mieux maîtriser les spécificités opérationnelles de chacune d'elles.

L'audit a la responsabilité d'évaluer le fonctionnement du dispositif de contrôle interne et d'émettre toutes préconisations pour l'améliorer, dans le champ couvert par ses missions.

Les rapports d'audit sont destinés aux sociétés auditées, aux divisions auxquelles elles sont rattachées et aux Directions.

1.7.4. LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Dans le cadre de leur mandat de revue et de certification des comptes annuels et selon leurs normes professionnelles, ils prennent connaissance des systèmes comptables et de contrôle interne. À ce titre, ils conduisent des interventions intérimaires sur l'appréciation des modes opératoires des différents cycles d'audit retenus. Ils garantissent la correcte mise en œuvre des principes comptables applicables, dans le souci de produire une information fidèle et précise.

Ils communiquent une synthèse semestrielle des conclusions de leurs travaux à la Direction financière, à la Direction générale du Groupe et au Comité d'audit. Les comptes du Groupe sont certifiés conjointement par les cabinets Constantin Associés, représenté par Frédéric Souliard, et AEG Finances, représenté par Jean-François Baloteaud, renouvelés par l'Assemblée générale ordinaire du 2 juin 2022.

1.8. Programme de conformité

1.8.1. ÉTHIQUE DES AFFAIRES

Le Groupe Bolloré s'engage à répondre aux attentes de l'ensemble de ses parties prenantes en matière d'éthique des affaires.

Signataire du Pacte mondial des Nations unies depuis 2003, le Groupe s'est engagé à soutenir les dix principes fondamentaux du Pacte mondial en les intégrant dans sa stratégie, sa culture et ses opérations quotidiennes, et également en exprimant clairement son engagement à ses employés, à ses partenaires, à ses clients et au public.

Ainsi, le Groupe Bolloré condamne la corruption, le trafic d'influence et les pratiques anticoncurrentielles. Il veille à la transparence financière, au respect des programmes de sanctions économiques et du contrôle des exportations.

Le Code de conduite du Groupe Bolloré rappelle ces engagements et détaille les comportements attendus de toute personne agissant en son nom.

Parce que les actes individuels ne doivent pas compromettre l'engagement collectif, il est de la responsabilité de chacun des collaborateurs, des mandataires et des partenaires commerciaux de l'ensemble des sociétés du Groupe d'y adhérer. Le Groupe Bolloré ne tolère aucun manquement à son Code de conduite et incite ses parties prenantes à signaler tous agissements qui y seraient contraires. Les auteurs de comportements proscrits s'exposent à des sanctions disciplinaires et/ou à des poursuites judiciaires dans le respect du droit applicable.

1.8.2. ASSURER LA CONFORMITÉ AUX STANDARDS LES PLUS STRICTS

Afin de prévenir, détecter et dissuader les manquements à ces engagements, le Groupe Bolloré veille à la mise en œuvre effective d'un programme de conformité inspiré des standards internationaux les plus élevés, tels que les lignes directrices de l'Agence Française Anticorruption (AFA), du Département de la Justice américain (DoJ), de l'*Office of Foreign Assets Control* (OFAC) et du *Serious Fraud Office* britannique (SFO), et s'assure de son intégration dans les processus opérationnels et organisationnels de l'ensemble des filiales du Groupe.

Ainsi, le programme de conformité intègre les piliers suivants :

- engagement des instances dirigeantes ;
- cartographie des risques ;
- code de conduite ;
- sensibilisation et formation ;
- évaluation des tiers ;
- alerte professionnelle ;
- contrôle du programme et remédiation.

Le respect de ce programme repose sur un dispositif efficace et cohérent, commun à toutes les activités, s'appuyant sur une organisation en charge de veiller à son application, en étroite collaboration avec l'ensemble des fonctions opérationnelles et support du Groupe.

1.9. Informations complémentaires

1.9.1. CONVENTIONS

1.9.1.1. Charte interne de qualification des conventions

Compte tenu des évolutions de la réglementation et de diverses normes, le Conseil d'administration du 12 septembre 2019 a adopté une nouvelle charte interne au Groupe permettant de qualifier les conventions et opérer ainsi une distinction d'une part entre les conventions soumises au régime d'autorisation préalable du Conseil et d'approbation par l'Assemblée générale (régime des conventions dites « réglementées ») et d'autre part, les conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales (conventions dites « libres »).

En outre, après avoir rappelé les conditions d'application du régime juridique des conventions réglementées et les différentes phases de la procédure de contrôle, cette charte prévoit, conformément aux dispositions de l'article L.22-10-12 du Code de commerce, la mise en place d'une procédure permettant d'évaluer régulièrement si les conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales remplissent bien ces conditions.

TYOLOGIE DES CONVENTIONS COURANTES CONCLUES À DES CONDITIONS NORMALES

La typologie, établie sur la base des conventions conclues régulièrement au sein du Groupe a été déterminée en s'appuyant sur les travaux des directions financières et juridiques et apprécié en lien avec les Commissaires aux comptes.

Sont considérées comme des opérations courantes conclues à des conditions normales et de ce fait ne sont soumises à aucune autorisation préalable à leur conclusion :

- 1) facturations de Bolloré SE à d'autres sociétés du Groupe relatives à des prestations notamment d'assistance administrative ou de gestion ;
- 2) facturations de toutes les sociétés du Groupe relatives à des cessions d'actifs dans un plafond de 1,5 million d'euros par opération ;
- 3) options ou autorisations diligentées dans le cadre d'un régime fiscal de Groupe (convention d'intégration fiscale) ;

- 4) cessions de titres d'importance mineure ayant un caractère purement administratif ou cessions de titres dans le cadre de reclassement de titres intervenant entre la Société et des personnes physiques ou personnes morales (ayant des liens avec la Société, tels que définis à l'Article L.225-38 du Code de commerce) dans la limite du plafond de 1.000.000 euros par opération, les opérations portant sur des titres cotés devant être réalisées à un prix correspondant à une moyenne des cotations des vingt dernières séances de bourse ;
- 5) transferts entre la Société et l'un de ses administrateurs d'un nombre de titres égal à celui fixé pour l'exercice des fonctions de mandataire social de la Société émettrice des titres transféré ;
- 6) opérations de gestion de trésorerie et / ou de prêts / emprunts dès lors que l'opération est faite au taux de marché avec un différentiel maximum de 0,50 %.

PROCÉDURE D'ÉVALUATION INTERNE DES CONVENTIONS LIBRES

Les conditions des conventions qualifiées de courantes et conclues à des conditions normales sont évaluées chaque année par le Conseil, lors de la réunion appelée à arrêter les comptes.

À cet effet, le Conseil dispose des travaux du Directeur financier et du Directeur juridique Groupe.

La mise en œuvre de la procédure d'évaluation intervenue lors du Conseil d'administration du 27 mars 2026 a permis de considérer que la qualification des conventions retenue lors de leur conclusion répond aux exigences requises.

1.9.1.2. REVUE DES CONVENTIONS APPROUVÉES AU COURS D'EXERCICES ANTÉRIEURS ET POURSUIVIES AU COURS DE L'EXERCICE

Conformément à l'article L.225-40 du Code de commerce, il est demandé à l'Assemblée générale ordinaire d'approuver les conventions visées à l'article L.225-38 du même Code.

1.9.1.3. PROCÉDURE D'ÉVALUATION DES CONVENTIONS COURANTES ET RÉGLEMENTÉES (ARTICLES L.22-10-10,6° DU CODE DE COMMERCE)

Se reporter au point « Conventions – Procédure d'évaluation interne des conventions libres » du rapport de gestion.

1.9.2. RESPECT DES GARANTIES EN MATIÈRE DE FISCALITÉ

En matière de fiscalité, conformément à ces valeurs et principes, l'ensemble des dirigeants et collaborateurs du Groupe doit entretenir des relations transparentes et constructives avec les administrations fiscales des juridictions

dans lesquelles le Groupe exerce ses activités. Dans cette optique, Financière Moncey a adhéré, en avril 2025, au service du partenariat des entreprises dit « de la relation de confiance » avec l'administration fiscale française.

1.9.3. INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LE CAPITAL

1.9.3.1. TABLEAU RÉCAPITULATIF DES DÉLÉGATIONS EN COURS DE VALIDITÉ ACCORDÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES DANS LE DOMAINE DES AUGMENTATIONS DE CAPITAL, PAR APPLICATION DES ARTICLES L.225-129-1 ET L.225-129-2, ET FAISANT APPARAÎTRE L'UTILISATION FAITE DE CES DÉLÉGATIONS AU COURS DE L'EXERCICE (ARTICLE L.225-37-4,3° DU CODE DE COMMERCE)

Autorisations	Date de la délibération de l'Assemblée générale	Durée (échéance)	Montant maximum (en euros)	Utilisation
Emission de valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du droit préférentiel de souscription	Assemblée générale mixte 19 juin 2025	26 mois (19 août 2027)	Emprunt : 200 000 000 Capital : 1 400 000	Non-utilisée
Emission d'actions ordinaires à libérer par incorporation de réserves, bénéfices ou primes ou par élévation du nominal	Assemblée générale mixte 19 juin 2025	26 mois (19 août 2027)	1 400 000 ⁽¹⁾	Non-utilisée
Délégation à l'effet de procéder à une augmentation de capital visant à rémunérer des apports de titres ou de valeurs mobilières donnant accès au capital	Assemblée générale mixte 19 juin 2025	26 mois (19 août 2027)	20 pour cent du capital	Non-utilisée

(1) Montant qui s'impute sur les augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des émissions avec maintien du droit préférentiel de souscription.

1.9.4. INFORMATION RELATIVE AUX DÉLAIS DE PAIEMENT

En application des articles L.441-6-1 et D.441-4 du Code de commerce, nous vous présentons dans le tableau suivant la décomposition à la date du 31 décembre 2025 du solde des dettes fournisseurs et des créances clients par date d'échéance.

	Article D. 441 I.-1°:						Article D. 441 I.-2°:					
	Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement												
Nombre de factures concernées	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Montant total des factures concernées T.T.C.	6 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pourcentage du montant total des achats T.T.C. de l'exercice	0,58%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%						
Pourcentage du chiffre d'affaires T.T.C. de l'exercice							0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre de factures exclues			-							-		
Montant total des factures exclues			-							-		
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L.441-6 ou article L.443-1 du Code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	• Délais contractuels											

1.9.5. PRISES DE PARTICIPATIONS OU DE CONTRÔLE

PRISES DE PARTICIPATIONS DIRECTES :

Au cours de l'exercice 2025, la Société a pris les participations directes suivantes au sens de l'article L. 233-6 du Code de commerce :

DÉNOMINATION SOCIALE de chacune des sociétés françaises (commerciales, civiles, etc) ayant son siège sur le Territoire de la République	Participations directes pendant l'année 2025 (les chiffres indiqués ci-dessous correspondent au pourcentage de détention le plus élevé atteint au cours de l'année 2025)		Total de la participation au 31/12/2025	
	% en capital	% en droits de vote	% en capital	% en droits de vote
Société Bordelaise Africaine	5,16	5,16	5,16	5,16
Compagnie de l'Odet	5,02	0,00	5,02	0,00

PRISES DE CONTRÔLE :

Néant.

1.9.6. DÉPENSES NON DÉDUCTIBLES FISCALEMENT

Aucune dépense ou charge non déductible du résultat fiscal en vertu de l'article 39-4 du Code Général des Impôts n'a été engagée par la Société.

1.9.7. ÉTAT RÉCAPITULATIF DES OPÉRATIONS DÉCLARÉES PAR LES PERSONNES MENTIONNÉES À L'ARTICLE L.621-18-2 DU CODE MONÉTAIRE ET FINANCIER ET RÉALISÉES AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025

Identité du déclarant	Date de l'opération	Nature de l'opération	Nombre d'actions	Prix agrégé (en euros)
Compagnie du Cambodge	24 juin 2025	Acquisition	140 104	117,9970
Compagnie du Cambodge	25 juin 2025	Acquisition	2 586	118,0000
Compagnie du Cambodge	26 juin 2025	Acquisition	3 248	118,0000
Bollore Participations SE	27 juin 2025	Cession	46 300	118,0000
Compagnie du Cambodge	27 juin 2025	Acquisition	54 210	118,0000
Compagnie du Cambodge	30 juin 2025	Acquisition	3	118,0000
Vincent Bollore	2 juillet 2025	Cession	300	118,7817

1.9.8. ÉLÉMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INCIDENCE EN CAS D'OFFRE PUBLIQUE D'ACHAT OU D'ÉCHANGE (ARTICLE L.22-10-11 DU CODE DE COMMERCE)

1.9.8.1. STRUCTURE ET RÉPARTITION DU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ

Se reporter au point « Renseignements concernant l'actionnariat de la Société au 31 décembre 2025 » du Rapport de gestion.

1.9.8.2. RESTRICTIONS STATUTAIRES À L'EXERCICE DES DROITS DE VOTE ET AUX TRANSFERTS D' ACTIONS OU CLAUSES DES CONVENTIONS PORTÉES À LA CONNAISSANCE DE LA SOCIÉTÉ EN APPLICATION DE L'ARTICLE L.233-11 DU CODE DE COMMERCE

Les obligations légales prévues à l'article L.233-7 du Code de commerce sont applicables. Les statuts de la Société ne prévoient pas d'obligations de déclaration de franchissements de seuils supplémentaires.

Aucune clause des statuts n'a pour effet de restreindre les transferts d'actions de la Société.

Aucune clause de convention prévoyant des conditions préférentielles de cession ou d'acquisition et portant sur au moins 0,5 % du capital ou des droits de vote de la Société n'a été portée à la connaissance de la Société en application de l'article L.233-11 du Code de commerce.

1.9.8.3. PARTICIPATIONS DIRECTES OU INDIRECTES AU SEIN DU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ AYANT FAIT L'OBJET D'UNE DÉCLARATION DE FRANCHISSEMENT DE SEUIL OU D'UNE DÉCLARATION D'OPÉRATION SUR TITRES

Se reporter au point « Prises de participations ou de contrôle » du Rapport de gestion.

1.9.8.4. LISTE DES DÉTENTEURS DE TOUT TITRE COMPORTANT DES DROITS DE CONTRÔLE SPÉCIAUX ET DESCRIPTION DE CEUX-CI

La loi n°2014-384 du 29 mars 2014 dite « Loi Florange » a institué, à défaut d'une clause contraire des statuts adoptée postérieurement à sa promulgation, un droit de vote double aux actions entièrement libérées et pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative depuis deux ans au nom du même actionnaire (article L.225-123 du Code de commerce).

L'Assemblée générale mixte du 3 juin 2021 s'est prononcée sur la suppression du droit de vote double et a modifié les statuts en conséquence.

1.9.8.5. MÉCANISMES DE CONTRÔLE PRÉVUS DANS UN ÉVENTUEL SYSTÈME D'ACTIONNARIAT DU PERSONNEL

Néant.

1.9.8.6. ACCORDS ENTRE ACTIONNAIRES DONT LA SOCIÉTÉ A CONNAISSANCE ET QUI PEUVENT ENTRAÎNER DES RESTRICTIONS AU TRANSFERT D' ACTIONS ET/OU À L'EXERCICE DES DROITS DE VOTE

À la connaissance de la Société, il n'existe pas d'accord entre actionnaires pouvant entraîner des restrictions relatives au transfert d'actions et/ou à l'exercice du droit de vote.

1.9.8.7. RÈGLES APPLICABLES À LA NOMINATION ET AU REMPLACEMENT DES ADMINISTRATEURS AINSI QU'À LA MODIFICATION DES STATUTS DE LA SOCIÉTÉ

Conformément aux dispositions statutaires, les administrateurs sont nommés par l'Assemblée générale ordinaire, et le Conseil peut, sous les conditions prévues par la loi, procéder à des nominations provisoires.

Le Conseil doit comprendre trois membres au moins et dix-huit membres au plus, sous réserve de la dérogation prévue par la loi en cas de fusion. La durée de leurs fonctions est de trois années et ils sont rééligibles.

Les règles applicables à la modification des statuts de la Société sont celles prévues par la loi.

1.9.8.8. POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, EN PARTICULIER EN MATIÈRE D'ÉMISSION OU DE RACHAT DE TITRES

En application de l'article 16 des statuts, le Conseil d'administration détermine les orientations de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux Assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent. Il procède, en outre, aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

Le Conseil d'administration bénéficie de délégations de pouvoirs en vue de l'émission d'actions de la Société.

Se reporter au paragraphe « Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité » du rapport sur le Gouvernement d'entreprise.

1.9.8.9. ACCORDS CONCLUS PAR LA SOCIÉTÉ QUI SONT MODIFIÉS OU QUI PRENNENT FIN EN CAS DE CHANGEMENT DE CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ

Certains contrats de financement peuvent être résiliés en cas de changement de contrôle.

Aucun contrat commercial dont la résiliation impacterait significativement les activités de la société ne contient de clause de changement de contrôle.

1.9.8.10. ACCORDS PRÉVOYANT DES INDEMNITÉS POUR LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, LES SALARIÉS OU LES DIRIGEANTS DE LA SOCIÉTÉ, EN CAS DE DÉMISSION, DE LICENCIEMENT SANS CAUSE RÉELLE ET SÉRIEUSE OU SI LEUR EMPLOI PREND FIN EN RAISON D'UNE OFFRE PUBLIQUE D'ACHAT OU D'ÉCHANGE.

Néant.

1.9.9. CONVOCATIONS ET CONDITIONS D'ADMISSION AUX ASSEMBLÉES

1.9.9.1. MODALITÉS PARTICULIÈRES DE LA PARTICIPATION DES ACTIONNAIRES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE OU LES DISPOSITIONS DES STATUTS QUI PRÉVOIENT CES MODALITÉS (ARTICLE L.22-10-10, 5° DU CODE DE COMMERCE)

Conformément aux dispositions de l'article 21 des statuts, tout actionnaire a le droit d'assister aux Assemblées générales et de participer aux délibérations, personnellement ou par mandataire, quel que soit le

nombre d'actions qu'il possède, sur simple justification de son identité et accomplissement des formalités légales.

Tout actionnaire peut voter par correspondance selon les modalités fixées par la loi et les règlements.

2. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

2.1. Les organes d'administration et de direction

2.1.1. MODALITÉS D'EXERCICE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE PRÉVUE À L'ARTICLE L.225-51-1 DU CODE DE COMMERCE (ARTICLE L.225-37-4,4° DU CODE DE COMMERCE)

Le Conseil d'administration, en séance du 19 juin 2025, a décidé de retenir l'option consistant à ne pas dissocier les fonctions de Président et de Directeur général et a nommé Cédric de Bailliencourt en qualité de Président-directeur général.

Le Conseil d'administration a considéré, dans le cadre des réflexions sur l'organisation et le rôle imparti à la Société au sein du Groupe, que la dissociation des fonctions constituait le mode de gouvernance le plus adapté.

2.1.2. POUVOIRS ET ÉVENTUELLES LIMITATIONS QUE LE CONSEIL D'ADMINISTRATION APPORTE AUX POUVOIRS DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL (ARTICLE L.22-10-10,3° DU CODE DE COMMERCE)

Le Président-directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société, dans la limite de l'objet social et sous réserve des pouvoirs que la loi attribue expressément aux Assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration.

Le Président-directeur général dispose d'une autorisation consentie par le Conseil d'administration du 27 mars 2026, à l'effet de délivrer au nom de la société et pour une durée d'une année, des cautions, avals ou garanties, dans la limite d'un montant global de 30 millions d'euros.

2.1.3. COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (ARTICLE L.22-10-10,1° DU CODE DE COMMERCE)

2.1.3.1. RÈGLES GÉNÉRALES

Conformément aux dispositions statutaires, les administrateurs sont nommés par l'Assemblée générale ordinaire, et le Conseil peut, sous les conditions prévues par la loi, procéder à des nominations provisoires.

Le Conseil doit comprendre trois membres au moins et dix-huit membres au plus, sous réserve de la dérogation prévue par la loi en cas de fusion. La durée de leurs fonctions est de trois années et ils sont rééligibles.

2.1.3.2. MEMBRES DU CONSEIL

Cédric de Bailliencourt (Président-directeur général), Chantal Bolloré, Marie Bolloré, Compagnie du Cambodge (représentée par Cyrille Bolloré), Bolloré Participations SE (représentée par Séverine Lefèbvre), Hubert Fabri, Pauline Rossi et Olivier Roussel.

Parmi les huit administrateurs et conformément aux critères d'indépendance confirmés par le Conseil d'administration en séance du 27 mars 2026, Hubert Fabri, Pauline Rossi et Olivier Roussel sont qualifiés d'indépendants.

2.1.3.3. PROPOSITION DE RENOUVELLEMENT DES MANDATS D'ADMINISTRATEURS

Le Conseil proposera à l'Assemblée générale ordinaire de ratifier les cooptations de :

- Marie Bolloré nommée en remplacement de Céline Merle-Béral, démissionnaire, pour la durée de son mandat restant à courir, soit jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire qui statuera sur l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;
- Pauline Rossi nommée en remplacement de Jacqueline de Ribes, décédée le 30 décembre 2025, pour la durée de son mandat restant à courir soit jusqu'à l'Assemblée générale

ordinaire qui statuera sur l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Le Conseil proposera à l'Assemblée générale ordinaire de renouveler les mandats de Marie Bolloré, Bolloré Participations SE (représentée par Séverine Lefèbvre) et de Pauline Rossi, pour une durée de trois années, soit jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028.

2.1.3.4. MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À LA DATE DU 27 MARS 2026 (DATE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ARRÊTANT LES COMPTES 2025)

Administrateur	Nationalité	Date de naissance	Sexe	Date d'entrée en fonction	Date du dernier renouvellement	Fin d'exercice du mandat	Administrateur indépendant
Cédric de Bailliencourt Président-directeur général	Française	10/07/1969	M	06/12/2007	19/06/2025	2028 (AG statuant sur les comptes 2027)	-
Chantal Bolloré	Française	06/09/1943	F	07/06/2016	19/06/2025	2028 (AG statuant sur les comptes 2027)	-
Cyrille Bolloré Représentant Compagnie du Cambodge	Française	19/07/1985	M	05/06/2002	19/06/2025	2028 (AG statuant sur les comptes 2027)	-
Marie Bolloré	Française	08/05/1988	F	19/06/2025	-	2026 (AG statuant sur les comptes 2025)	-
Séverine Lefèbvre Représentant Bolloré Participations SE	Française	14/07/1977	F	24/03/2021	01/06/2023	2026 (AG statuant sur les comptes 2025)	-
Hubert Fabri	Belge	28/01/1952	M	17/10/1996	19/06/2025	2028 (AG statuant sur les comptes 2027)	oui
Pauline Rossi	Française	20/06/1983	F	27/03/2026	-	2026 (AG statuant sur les comptes 2025)	oui
Olivier Roussel	Française	12/06/1947	M	10/12/1996	30/05/2024	2027 (AG statuant sur les comptes 2026)	oui

2.1.4. POLITIQUE DE DIVERSITÉ APPLIQUÉE AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, INFORMATIONS SUR LA MIXITE AU SEIN DU COMEX (ARTICLE L.22-10-10,2° DU CODE DE COMMERCE)

Le Conseil d'administration veille à appliquer les principes du Code Afep-Medef et s'est attaché, au cours des dernières années, à assurer un bon équilibre dans sa composition par la recherche de profils diversifiés et complémentaires, tant en termes d'âge que de mixité, de compétences et d'expériences riches et diversifiées.

La composition du Conseil est en conformité avec les dispositions légales relatives à la représentation femmes/hommes qui fixent une proportion d'au moins 40 % de membres du Conseil de chaque sexe.

Le Conseil, lors de la dernière évaluation, a jugé positivement sa composition, en termes de parité, d'expériences à l'international, d'âge, de compétences en matières financière, de gestion et de responsabilité sociale et environnementale.

Le Conseil attache une importance particulière à la diversité pour assurer une gouvernance d'entreprise performante :

outre les caractéristiques de genre ou d'origine, pouvoir bénéficier de compétences et d'expertises en lien avec les orientations stratégiques de la Société apporte une réelle contribution au processus d'analyse et de décision.

La direction de la société Financière Moncey n'a pas instauré de comité pour l'assister dans l'exercice de ses missions générales et s'appuie, à cet effet sur le Conseil d'administration ; ainsi, le Conseil prend acte qu'aucune information sur la manière dont la société recherche une représentation équilibrée des hommes et des femmes au sein du Comité exécutif n'a lieu d'être indiquée dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise.

Par ailleurs, la société Financière Moncey n'ayant pas de salariés, les dispositions relatives aux informations sur les résultats en matière de mixité dans les 10 % de postes à plus forte responsabilité ne sont pas applicables.

2.1.5. LISTE DE L'ENSEMBLE DES MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS DANS TOUTE SOCIÉTÉ PAR CHAQUE MANDATAIRE SOCIAL DURANT L'EXERCICE (ARTICLE L.225-37-4,1° DU CODE DE COMMERCE)

Cédric de BAILLIENCOURT, Président-directeur général

• Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président-directeur général de Financière Moncey ⁽¹⁾ et de Société Industrielle et Financière de l'Artois ⁽¹⁾ ;
- Vice-Président de Compagnie de l'Odet ⁽¹⁾, de Bolloré SE ⁽¹⁾ et de Compagnie du Cambodge ⁽¹⁾ ;
- Président de Compagnie des Glénans, Compagnie de Tréguennec, Compagnie de Guilvinec, Compagnie de Pleuven, Financière V, Compagnie des deux Coeurs, Financière d'Ouessant, Financière de Pont-Aven, Imperial Mediterranean, Compagnie de Pont-l'Abbé, Financière de Quimperlé, Compagnie de Concarneau, Compagnie de l'Argol, Financière de Kerdévo, Financière d'Iroise, Compagnie de Loctudy, Mayday et Société Bordelaise Africaine (SAS) ;
- Gérant de Socarfi et Compagnie de Malestroit ;
- Administrateur de Bolloré SE ⁽¹⁾, Bolloré Participations SE, Financière V, Financière Moncey ⁽¹⁾, Omnium Bolloré, Société Industrielle et Financière de l'Artois ⁽¹⁾ et de Compagnie de l'Odet ⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Bolloré SE ⁽¹⁾ au Conseil d'administration de Socotab et de Bolloré Energy ;

- Membre des Conseils de Surveillance de Sofibol et de Compagnie du Cambodge ⁽¹⁾ ;

- Directeur général et membre du Comité Exécutif de JCDecaux Bolloré Holding.

— Autres fonctions et mandats

- Représentant permanent de Compagnie du Cambodge au Conseil de surveillance de la Banque Hottinguer (Ex-Banque Jean-Philippe Hottinguer & Cie) ;
- Gérant de la SC Compagnie des Voyageurs de l'Impériale.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Managing Director de Hombard Publishing B.V. et JSA Holding B.V. ;
- Président du Conseil d'administration de Plantations des Terres Rouges SA, P.T.R. Finances SA et de S.F.A. SA ;
- Administrateur de Financière du Champ de Mars SA, La Forestière Équatoriale ⁽¹⁾, BB Groupe SA, Plantations des Terres Rouges SA, S.F.A SA et Sorebol ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations SE au Conseil de Nord-Sumatra Investissements SA.

— Autres fonctions et mandats

Néant.

Chantal BOLLORÉ, administrateur

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Administrateur de Bolloré SE ⁽¹⁾, Société Industrielle et Financière de l'Artois ⁽¹⁾ et Financière Moncey ⁽¹⁾ ;
- Membre du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge ⁽¹⁾.

— Autres fonctions et mandats

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Compagnie du Cambodge, administrateur

Représentant permanent : Cyrille BOLLORÉ

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Administrateur de Société Industrielle et Financière de l'Artois ⁽¹⁾.

— Autres fonctions et mandats :

- Membre du Conseil de surveillance de Banque Hottinguer.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

(1) Société cotée.

Marie BOLLORÉ, administrateur**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Présidente d'IER ;
- Présidente du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge ⁽¹⁾ ;
- Administrateur de Bolloré SE ⁽¹⁾, Compagnie de l'Odet ⁽¹⁾, Société Industrielle et Financière de l'Artois ⁽¹⁾, Financière Moncey ⁽¹⁾, Bolloré Participations SE, Financière V et Omnium Bolloré et Polycea (précédemment dénommée Polyconseil) ;

- Membre des Conseils de surveillance de Sofibol et Compagnie du Cambodge ⁽¹⁾ ;
- Présidente de la Fondation de la 2^{ème} Chance.

— Autres fonctions et mandats

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

Néant.

— Autres fonctions et mandats

- Administrateur d'Havas NV ⁽¹⁾.

BOLLORÉ PARTICIPATIONS SE, administrateur

Représentant permanent : Séverine LEFÈBVRE

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Membre du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge ⁽¹⁾ ;
- Administrateur de Bolloré SE ⁽¹⁾, Financière Moncey ⁽¹⁾ et de Société Industrielle et Financière de l'Artois ⁽¹⁾.

— Autres fonctions et mandats

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Administrateur de Nord-Sumatra Investissements SA et SFA SA.

— Autres fonctions et mandats

- Administrateur de Bereby Finances, Société Camerounaise de Palmeraies (Socapalm) ⁽¹⁾, Société des Caoutchoucs du Grand Bereby (SOGB) ⁽¹⁾, Socfinaf ⁽¹⁾, Brabanta et SAFA Cameroun ⁽¹⁾.

Hubert FABRI ⁽²⁾, administrateur**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Vice-Président du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge ⁽¹⁾ ;
- Membre du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge ⁽¹⁾ ;
- Administrateur de Financière Moncey ⁽¹⁾, Compagnie de l'Odet ⁽¹⁾ et Société Industrielle et Financière de l'Artois ⁽¹⁾.

— Autres fonctions et mandats

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Vice-Président de Plantations des Terres Rouges SA ;
- Administrateur de Financière du Champ de Mars SA, La Forestière Équatoriale ⁽¹⁾, Nord-Sumatra Investissements SA et Plantations des Terres Rouges SA.

— Autres fonctions et mandats

- Président du Conseil d'administration d'Administration and Finance Corporation (AFICO), Bereby Finances, Energie Investissements Holding, Financière Privée Holding, Induservices SA, Management Associates, Palmeraies de Mopoli ⁽¹⁾, Plantations Nord-Sumatra Ltd (PNS), Socfin, Socfinaf ⁽¹⁾, Socfinasia ⁽¹⁾, Socfinde, Terrasia ;
- Vice-Président de Société des Caoutchoucs de Grand Bereby ⁽¹⁾ (SOGB) ;
- Administrateur d'Administration and Finance Corporation (AFICO), Bereby Finances, Coviphama Ltd, Energie Investissements Holding, Financière Privée Holding, Induservices SA, Liberian Agricultural Company (LAC), Management Associates, Palmeraies de Mopoli ⁽¹⁾, Socfin, Socfinaf ⁽¹⁾, Socfinasia ⁽¹⁾, Socfin KCD, Socfindo, Sud Comoe Caoutchouc (SCC), Terrasia et Addsalt Music.

Pauline ROSSI ⁽²⁾, administrateur**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Membre du conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge ⁽¹⁾ ;
- Administrateur au Conseil de Société Industrielle et Financière de l'Artois ⁽¹⁾ et Financière Moncey ⁽¹⁾.

— Autres fonctions et mandats

- Notaire associé de la société Thibierge Notaires.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

(1) Société cotée.

(2) Administrateur indépendant.

Olivier ROUSSEL ⁽²⁾, administrateur**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Administrateur de Compagnie de l'Odet ⁽¹⁾, Financière Moncey ⁽¹⁾ et Société Industrielle et Financière de l'Artois ⁽¹⁾.

— Autres fonctions et mandats

- Administrateur de Lozé et Associés.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères
Néant.

2.1.6. CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

La Société se réfère au Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées, établi par l'Afep et le Medef et révisé en décembre 2022.

Le Conseil, en séance du 27 mars 2026 a été invité à examiner les dispositions du Code de Gouvernement d'Entreprise révisé en décembre 2022, ainsi que celles du Guide d'application du Haut Comité de gouvernement d'entreprise (H.C.G.E.) publié en décembre 2025.

Après avoir procédé à un examen de certaines de ces recommandations, le Conseil d'administration a réaffirmé que la Société continuait à se référer au Code de gouvernement d'entreprise Afep-Medef.

Le Code Afep-Medef opère une distinction entre les dirigeants mandataires sociaux exécutifs (Président-directeur général, Directeur général, Directeur général

délégué, Président et membres du Directoire, gérant de sociétés en commandite par actions) et les dirigeants mandataires sociaux non exécutifs (Président dissocier du Conseil d'administration et Président du Conseil de surveillance des sociétés anonymes à Directoire ou des sociétés en commandite par actions).

Les recommandations du Code sont en conséquence à examiner au regard de la nature précise de la fonction exercée, étant précisé que l'expression de « dirigeant mandataire social » se rapporte à l'ensemble des dirigeants énumérés ci-dessus et que l'expression « mandataire social » se rapporte à ces mêmes dirigeants, ainsi qu'aux administrateurs et membres du Conseil de surveillance.

2.1.6.1. RECOMMANDATIONS AYANT FAIT L'OBJET D'UN EXAMEN SPÉCIFIQUE**CUMUL DES MANDATS**

Le Conseil d'administration, en séance du 27 mars 2026, après avoir pris acte des règles de cumul des mandats, a réexaminé à cet égard la situation de Cédric de Bailliencourt, Président-directeur général.

S'agissant des dirigeants mandataires sociaux exécutifs, l'article 20 du Code Afep-Medef énonce que le nombre de mandats d'administrateur pouvant être exercés par le dirigeant mandataire social exécutif dans des sociétés cotées extérieures à son Groupe, y compris étrangères, est limité à deux, étant précisé que la limite de deux mandats n'est pas applicable « aux mandats exercés par un dirigeant mandataire social exécutif dans les filiales et participations détenues de concert, des sociétés dont l'activité principale est d'acquérir et de gérer de telles participations ».

Le Guide d'application du Code Afep-Medef a confirmé les précisions précédemment apportées sur l'application de cette dérogation, à savoir :

- elle est attachée à une personne, eu égard au temps qu'elle est en mesure de consacrer à l'exercice des mandats ;
- elle vise les personnes qui exercent un mandat de dirigeant mandataire social dans une société cotée dont l'activité principale est d'acquérir ou de gérer des participations ;
- elle s'applique au niveau de chacune des sociétés cotées dans lesquelles le dirigeant mandataire social exerce un

mandat d'administrateur, dès lors qu'elles constituent des filiales et participations, directes ou indirectes détenues seules ou de concert par la société dont l'activité principale est d'acquérir ou de gérer des participations dans lesquelles il exerce son mandat de dirigeant mandataire social ;

- elle ne s'applique pas à un dirigeant mandataire social d'une société cotée dont l'activité principale n'est pas d'acquérir ou de gérer des participations (société opérationnelle) pour les mandats exercés au sein de sociétés cotées dans lesquelles une filiale de la société qu'il dirige et qui aurait elle-même une activité de holding détiendrait une participation.

Le Conseil a pris acte que la situation de Cédric de Bailliencourt est conforme aux règles Afep-Medef relatives au cumul des mandats.

En outre le Conseil a pris acte de la conformité de la situation de son dirigeant mandataire social au regard des dispositions du Code de commerce et plus particulièrement de l'article L.225-94-1 du Code de commerce relatives au cumul des mandats.

Enfin, le Conseil relève que, conformément à la recommandation 20.2 du Code Afep-Medef, le dirigeant mandataire social doit recueillir l'avis des membres du Conseil préalablement à l'acceptation d'un nouveau mandat dans une société cotée extérieure au Groupe.

(2) Administrateur indépendant.

(1) Société cotée.

DÉFINITION DE L'ADMINISTRATEUR INDÉPENDANT

Appelé à se prononcer sur les critères d'indépendance des administrateurs, le Conseil du 27 mars 2026 a confirmé les analyses précédemment menées

Ainsi, pour la détermination de la qualité d'administrateur indépendant, il a été décidé :

- d'écarter le critère d'ancienneté de douze ans ne permettant pas en tant que critère unique de remettre en cause l'indépendance d'un administrateur.
- de considérer que l'exercice d'un mandat d'administrateur dans une autre société du Groupe n'est pas de nature à remettre en cause l'indépendance d'un administrateur.

Pour être qualifié d'indépendant, un administrateur ne doit pas :

- être salarié ou dirigeant mandataire social exécutif de la Société / salarié, dirigeant mandataire social exécutif d'une société que la Société consolide par intégration globale / salarié, dirigeant mandataire social exécutif de

la société mère de la Société ou d'une société consolidée par intégration globale par cette société mère / ou l'avoir été dans les cinq dernières années ;

- être client, fournisseur, banquier d'affaires, banquier de financement, conseil :
 - significatif de la Société ou de son Groupe ;
 - ou pour lequel la Société ou son Groupe représente une part significative de l'activité ;
- avoir de lien familial proche avec un mandataire social ;
- avoir été auditeur de la Société au cours des cinq années précédentes.

Les dispositions du Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées Afep-Medef non appliquées par notre Société sont reprises dans un tableau de synthèse reproduit ci-après et établi en application des dispositions de l'article L.22.1.10, 4° du Code de commerce.

REVUE DE L'INDÉPENDANCE DES ADMINISTRATEURS

Parmi les 8 membres du Conseil et conformément aux critères d'indépendance confirmés par le Conseil en séance du 27 mars 2026, Hubert Fabri, Pauline Rossi et Olivier Roussel sont qualifiés d'indépendants.

Le tableau de synthèse ci-après précise la situation (conformité ou non) des administrateurs au regard des critères retenus par le Code Afep-Medef pour définir l'indépendance des administrateurs.

Mandataires indépendants

Hubert Fabri ⁽¹⁾⁽²⁾

Pauline Rossi ⁽¹⁾

Olivier Roussel ⁽¹⁾⁽²⁾

(1) nonobstant l'exercice d'un mandat d'administrateur dans une autre société du Groupe (ou au cours des cinq derniers exercices).

(2) nonobstant la durée d'exercice de son mandat d'administrateur.

EXAMEN DU CARACTÈRE SIGNIFICATIF DES RELATIONS D'AFFAIRES AVEC UN ADMINISTRATEUR

Le Conseil du 27 mars 2026 a confirmé que l'appréciation du caractère significatif des relations d'affaires ne doit pas être menée exclusivement au regard du montant des transactions commerciales qui pourraient être conclues entre le Groupe Bolloré et la Société (ou le Groupe) dans laquelle l'administrateur concerné exercerait une autre fonction, étant rappelé que le seuil de significativité de ces relations d'affaires retenu par le Conseil est considéré atteint dès lors que le montant des transactions commerciales excédera 1 % du chiffre d'affaires du Groupe au titre d'un exercice considéré.

Le Conseil du 23 mars 2017 avait décidé, conformément aux dispositions de la recommandation AMF n° 2012-02 dans sa version du 22 décembre 2015, qu'il convenait de privilégier,

dans le cadre de l'appréciation du caractère significatif d'une relation d'affaires avec un administrateur, des critères multiples, notamment la durée des relations, l'éventuelle dépendance économique ou les conditions financières au regard des prix du marché, la position du mandataire intéressé dans la société cocontractante et son intervention quant à la mise en œuvre ou à l'exécution de la relation d'affaires.

Le Conseil du 27 mars 2026, conformément aux dispositions de la recommandation AMF n°2012-02 modifiée le 14 décembre 2023, a confirmé sa position et a pris acte qu'aucun des membres du Conseil d'administration qualifiés d'indépendants n'entretient directement ou indirectement de relations d'affaires significatives avec le Groupe.

GESTION DES SITUATIONS DE CONFLITS D'INTÉRÊT

Le Code Afep-Medef révisé en décembre 2022 prévoit dans son point 21 « Déontologie de l'administrateur » que l'administrateur doit faire part au Conseil de toute situation de conflit d'intérêts même potentiel et qu'il doit alors s'abstenir d'assister au débat et de participer au vote de la délibération correspondante.

À cet effet, il a été rappelé en séance du Conseil du 27 mars 2026 que ces obligations sont dans le règlement intérieur du Conseil et que les administrateurs sont tenus à une obligation de révélation d'une situation de conflits même potentiels, étant précisé que ces derniers doivent déclarer l'absence de conflit d'intérêts a minima chaque année lors

de la préparation du rapport annuel.

Le règlement intérieur du Conseil est disponible sur le site Internet de la Société www.financiere-moncey.com.

2.1.7. INFORMATIONS RELATIVES AU GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE (ARTICLE L.22-10-10,4° DU CODE DE COMMERCE)

Le Conseil d'administration de la société Financière Moncey en séance du 27 mars 2026 a été appelé à confirmer que la Société continuait à se référer au Code Afep-Medef de gouvernement d'entreprise.

Certaines des recommandations de ce Code font l'objet chaque année d'un examen spécifique du Conseil

d'administration, celles dont l'application n'est pas retenue étant reprises dans le tableau ci-après présenté.

Ce Code de gouvernement d'entreprise peut être consulté sur le site Internet du Medef (www.medef.com/fr).

Recommandations Code Afep-Medef écartées	Pratiques Financière Moncey – Justifications
L'Afep-Medef recommande l'existence de Comité des Rémunérations et de Comité de nominations.	Les attributions de ces comités sont exercées collectivement par les administrateurs.
Critères d'indépendance des Administrateurs.	Le critère d'ancienneté de douze ans est écarté, la durée des fonctions d'un administrateur ne permettant pas en tant que critère unique de remettre en cause son indépendance.
L'Afep-Medef considère qu'un Administrateur n'est pas indépendant s'il exerce son mandat depuis plus de douze ans.	Le Conseil d'administration procède annuellement à un examen de la situation de chaque administrateur à cet égard, et au-delà de l'unique critère d'ancienneté, s'attache à veiller que la capacité de recul du mandataire par rapport aux décisions de la direction n'est pas altérée et que les administrateurs n'entretiennent aucune relation avec la société ou une société du Groupe qui soit de nature à remettre en cause sa capacité d'analyse des opérations. En outre, le Conseil quelle que soit la durée des fonctions des administrateurs s'attache d'une part à leurs qualités personnelles, leurs états d'esprit, leurs expériences et aptitudes contribuant à la qualité des avis et des échanges au sein du Conseil. Les transformations importantes du Groupe au cours des années récentes justifient un certain niveau de continuité dans la composition du Conseil.
Il en est de même si l'Administrateur exerce un mandat social dans une société filiale.	L'exercice d'un autre mandat d'administrateur dans une autre société du Groupe n'est pas de nature à remettre en cause l'indépendance d'un administrateur. Une des orientations stratégiques du Groupe consiste à optimiser et à développer des synergies entre ses différentes activités. Par ailleurs, les administrateurs exerçant des fonctions au sein d'une société mère et au sein de sa filiale sont invités à s'abstenir de participer aux décisions du Conseil de la société mère en cas de conflit d'intérêts entre celle-ci et la filiale. Aucune situation de conflit d'intérêt n'a été constatée au cours de l'exercice écoulé
L'Afep-Medef recommande que les Administrateurs détiennent des actions de la Société.	Cette exigence n'est pas requise eu égard à la structure de l'actionariat de la Société.

2.1.8. CONDITIONS DE PRÉPARATION ET D'ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL (ARTICLE L.22-10-10,1° DU CODE DE COMMERCE)

2.1.8.1. RÉUNIONS DU CONSEIL

Conformément aux dispositions de l'article 15 des statuts, les administrateurs peuvent être convoqués aux séances du Conseil par tous moyens, soit au siège social, soit en tout autre lieu.

Les convocations sont faites par le Président. Le Conseil délibère valablement dans le respect des dispositions légales et statutaires.

Les décisions sont prises à la majorité des membres présents ou représentés, la voix du Président de séance étant prépondérante en cas de partage.

Afin de permettre à un nombre maximal de membres du Conseil d'assister aux séances du Conseil :

- les dates prévisionnelles de réunion sont fixées plusieurs mois à l'avance et les modifications éventuelles de date font l'objet de concertation pour permettre la présence effective du plus grand nombre d'administrateurs ;
- les administrateurs disposent de la faculté de participer au Conseil au moyen de la visioconférence pour l'ensemble des délibérations.

2.1.8.2. MISSION DU CONSEIL

Le Conseil d'administration gère et administre la société. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Le Conseil procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. Le Président est tenu de communiquer à chaque

2.1.8.3. ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL

Une quinzaine de jours avant la réunion du Conseil, une convocation à laquelle est joint le projet de procès-verbal de la séance précédente est adressée à chaque administrateur afin de lui permettre de faire part de ses observations éventuelles sur ce projet avant même la réunion du Conseil.

Le Conseil peut ainsi débattre directement sur l'ordre du jour.

Pour chaque Conseil, un dossier développant chacune des questions mises à l'ordre du jour est remis à chaque

Séance du 17 janvier 2025 (taux de présence : 75,00 %) :

- Examen des nouvelles conditions de l'Offre publique de retrait suivie d'un Retrait obligatoire (OPR-RO) déposée par Bolloré SE ;

Séance du 28 mars 2025 (taux de présence : 87,50 %) :

- activités et résultats ;
- examen et arrêté des comptes annuels et consolidés de l'exercice 2024 ;
- Code de gouvernement d'entreprise ;
- conventions soumises aux dispositions des articles L.225-38 et suivants du Code de commerce ;

Le Conseil n'a pas de Comité spécialisé, les administrateurs exerçant collégalement leurs fonctions.

Notre Conseil, en séance du 9 avril 2009, avait décidé de faire application des dispositions de l'article L.823-20, 5° du Code de commerce permettant aux entités contrôlées par une autre société au sens des points I et II de l'article L.233-3 du Code de commerce (celle-ci étant elle-même soumise aux dispositions de l'article L.823-19 du Code de commerce et dotée d'un Comité d'audit) d'être exemptées de la création de ce Comité et de confier les missions dévolues à

COMPOSITION DU COMITÉ D'AUDIT

Le règlement intérieur du Comité d'audit a été révisé lors de la réunion du Conseil d'administration du 14 mars 2024 afin d'étendre ses attributions à l'ensemble des sujets de responsabilité sociale et environnementale.

Le règlement intérieur du Comité d'audit a été révisé lors de la réunion du Conseil d'administration du 11 février 2026 afin de mettre en place une procédure de préautorisation

administrateur tous les documents et informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission.

D'une manière générale, le Conseil d'administration prend toute décision et exerce toute prérogative qui, en vertu de la loi ou des présents statuts, relève de sa compétence.

administrateur, qui peut se faire communiquer toute information complémentaire jugée utile.

Les débats sont conduits avec la volonté constante de favoriser un échange entre tous les administrateurs à partir d'une information complète et avec le souci de centrer les échanges sur les questions importantes, notamment d'ordre stratégique.

Au cours de l'exercice, le Conseil s'est réuni à cinq reprises et a notamment été appelé à se prononcer sur les points suivants :

- convocation d'une Assemblée générale mixte.

Séance du 19 juin 2025 (taux de présence : 75,00 %) :

- Option pour les modalités d'exercice de la Direction générale.

Séance du 12 septembre 2025 (taux de présence : 75,00 %) :

- activités et résultats – comptes consolidés au 30 juin 2025.
- autorisation de conventions.

celui-ci au Comité d'audit constitué au sein de Compagnie de l'Odet (ex Financière de l'Odet).

Après avoir échangé sur l'organisation des structures au sein du Groupe, notre Conseil, en séance du 23 septembre 2021, a décidé le maintien du bénéfice de l'exception dans le cadre des dispositions de l'article L.823-20, 5° du Code de commerce et de confier le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières au Comité d'audit constitué au sein de la société Bolloré SE.

des services autres que la certification des comptes (SAAC) par le Comité d'audit.

Le Comité d'audit de Bolloré SE est composé de trois administrateurs disposant de compétences reconnues en matière financière et comptable :

- François Thomazeau, Président ;
- Virginie Courtin, membre du Comité ;
- Sophie Johanna Kloosterman, membre du Comité.

MISSIONS DU COMITÉ D'AUDIT

La mission du Comité d'audit consiste à :

- suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de l'information en matière de durabilité, y compris sous la forme numérique prévue par l'article 29 quinquies de la directive 2013/34/UE, ainsi que le processus de mise en œuvre pour déterminer les informations à publier conformément aux normes pour la communication d'informations en matière de durabilité adoptées en vertu de l'article 29 ter de cette directive.

Le cas échéant, formulation de recommandations pour en garantir l'intégrité ;

- suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant, de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, sans qu'il soit porté atteinte à son indépendance ;
- émettre une recommandation au Conseil d'administration de la société Bolloré SE sur les Commissaires aux comptes dont la désignation ou le renouvellement sera proposé à l'Assemblée générale.

Pour la mission de certification des comptes, elle est élaborée conformément aux dispositions de l'article 16 du Règlement UE n°537/2014 du 16 avril 2014.

- suivre la réalisation par le Commissaire aux comptes de ses missions de commissariat aux comptes et le cas

échéant de certification des informations en matière de durabilité et tenir compte des constatations et conclusions de la Haute Autorité de l'audit (H2A) consécutives aux contrôles réalisés par elle en application des dispositions légales ;

- s'assurer du respect par les Commissaires aux comptes des conditions d'indépendance et le cas échéant, prendre les mesures nécessaires ;
- approuver la fourniture des services autres que la certification des comptes et plus généralement de toute mission ou prérogative définie par les dispositions légales applicables ;
- rendre compte régulièrement au Conseil d'administration de la société Bolloré SE de l'exercice de ses missions, des résultats de la mission de certification des comptes, de la manière dont cette mission a contribué à l'intégrité de l'information financière et du rôle qu'il a joué dans ce processus et de l'informer sans délai de toute difficulté rencontrée ;
- et plus généralement exécuter toute mission et/ou exercer toute prérogative définie par les dispositions légales.

Les réunions du Comité d'audit donnent lieu à un compte rendu écrit.

Le Comité dispose de la faculté de recourir à des conseils extérieurs, avocats ou consultants afin de solliciter des études techniques sur des sujets relevant de sa compétence.

TRAVAUX DU COMITÉ D'AUDIT

Au cours de l'exercice 2025, le Comité d'audit de Bolloré SE s'est réuni à trois reprises et a notamment examiné les points suivants :

En séance du 12 mars 2025 (taux de présence 100 %) :

- examen du compte rendu de la réunion du 29 juillet 2024 ;
- présentation des résultats de l'exercice 2024 ;
- synthèse des travaux des Commissaires aux comptes sur l'arrêté des comptes consolidés au 31 décembre 2024 ;
- présentation conformité : cartographie des risques - Évaluation des tiers - Contrôles ;
- présentation du plan d'actions du Contrôle Interne ;
- synthèse 2024 de l'activité de l'audit interne Groupe et plan d'audit 2025 ;
- RSE : présentation des résultats de l'analyse de double matérialité ;
- recommandation du Comité sur le renouvellement des Commissaires aux comptes et sur l'examen des prestations des Commissaires aux comptes (approbation des SACC).

En séance du 15 septembre 2025 (taux de présence : 100 %) :

- examen du compte rendu de la réunion du 12 mars 2025 ;

- présentation des résultats du premier semestre 2025 ;
- synthèse des travaux des Commissaires aux comptes sur l'arrêté des comptes consolidés au 30 juin 2025 ;
- présentation conformité : cartographie des risques - Évaluation des tiers - Contrôles ;
- présentation de l'avancement des travaux de Contrôle Interne 2025 et plan d'actions ;
- synthèse de l'activité de l'audit interne Groupe en 2025 ;
- RSE : présentation des résultats de l'Analyse de Double Matérialité ;
- choix du prestataire concernant les due diligence en cours et revue des dispositions encadrant les SACC et le contrôle légal des comptes.

En séance du 4 décembre 2025 (taux de présence: 100 %) :

- examen du compte-rendu de la réunion du 15 septembre 2025 ;
- présentation de la procédure d'appel d'offres aux fins de désignation d'un Commissaire aux comptes titulaire et d'un Commissaire aux comptes suppléant ;
- proposition de procédure de préautorisation des SACC.

2.1.8.4. ÉVALUATION DU FONCTIONNEMENT ET DES MÉTHODES DE TRAVAIL DU CONSEIL

Dans un souci de répondre à une bonne pratique de gouvernement d'entreprise telle que préconisée par les dispositions du Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées Afep-Medef, le Conseil doit procéder « à l'évaluation de sa capacité à répondre aux attentes des actionnaires qui lui ont donné mandat d'administrer la société, en passant en revue périodiquement sa composition, son organisation et son fonctionnement ».

Cette évaluation doit viser trois objectifs :

- faire le point sur les modalités de fonctionnement du Conseil ;
- vérifier que les questions importantes sont convenablement préparées et débattues ;

- mesurer la contribution effective de chaque administrateur aux travaux du Conseil du fait de sa compétence et de son implication dans les délibérations.

Cette évaluation doit faire l'objet d'un débat annuel au sein du Conseil, et chaque membre du Conseil peut, à l'occasion de cet échange, s'exprimer sur tout axe d'amélioration du fonctionnement du Conseil. Une évaluation plus formalisée est réalisée tous les trois ans.

Ainsi, le Conseil, invité à se prononcer sur l'évaluation de sa capacité à répondre aux attentes des actionnaires en passant en revue sa composition, son organisation et son fonctionnement, a présenté les conclusions ci-après :

EN CE QUI CONCERNE LA COMPOSITION DU CONSEIL

L'effectif du Conseil (8 membres) contribue à la dynamique du Conseil et est tout à fait adapté à des échanges constructifs.

Sa composition répond aux exigences de bonne gouvernance, notamment au regard des critères d'âge des membres du Conseil, de la parité, du nombre des membres indépendants, de la diversité des expertises et des

expériences nécessaires à l'exercice de leur mandat.

La diversité des parcours et des niveaux d'expérience de chaque administrateur constitue un atout majeur dans l'approche et l'examen des dossiers présentés en séance.

La durée du mandat des administrateurs fixée à trois ans semble satisfaisante.

EN CE QUI CONCERNE LE FONCTIONNEMENT, LES ATTRIBUTIONS ET L'INFORMATION DU CONSEIL

Les administrateurs maintiennent des appréciations positives quant aux délais de convocation, à la durée des réunions, à la répartition du temps de chaque réunion entre l'examen des points inscrits à l'ordre du jour et le temps consacré aux discussions.

Les administrateurs ont confirmé que le plan de travail retenu en séance est conforme à l'ordre du jour et que l'information et la documentation remise permettent de répondre à leurs attentes et qu'ainsi ils disposent de toutes les informations

utiles à la compréhension des missions et objectifs stratégiques du Groupe et de tous les documents complémentaires utiles à l'analyse des points qui sont examinés.

Le Conseil s'est prononcé favorablement sur les délais de remise de la documentation pré-conseil, tout en relevant l'importance du respect des impératifs de confidentialité et des contraintes de délais liées à la préparation d'une documentation complète utile aux échanges.

EN CE QUI CONCERNE L'APPRÉCIATION INDIVIDUELLE DE LA CONTRIBUTION DES AUTRES ADMINISTRATEURS AUX TRAVAUX DU CONSEIL

Les administrateurs maintiennent des appréciations positives quant aux délais de convocation, à la durée des réunions, à la répartition du temps de chaque réunion entre l'examen des points inscrits à l'ordre du jour et le temps consacré aux discussions.

La fréquence des séances est jugée satisfaisante et le rythme des réunions des Conseils est très apprécié.

Les administrateurs ont confirmé la pertinence des questions inscrites à l'ordre du jour et l'ordonnancement du

plan de travail retenu en séance. Ils disposent de toutes les informations utiles à la compréhension des missions et objectifs stratégiques du Groupe ainsi qu'à leur compréhension des points inscrits à l'ordre du jour.

Le Conseil s'est prononcé favorablement sur les délais de remise de la documentation pré-conseil, tout en relevant l'importance du respect des impératifs de confidentialité et des contraintes de délais liées à la préparation d'une documentation complète utile aux échanges.

2.1.8.5. DÉCLARATIONS RELATIVES AUX MANDATAIRES SOCIAUX

Les conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % d'une société et, d'autre part, une autre société contrôlée par la première au sens de l'article L.233.3 du Code de commerce, à l'exception des conventions portant sur des

opérations courantes et conclues à des conditions normales (article L.225-37-4,2° du Code de commerce)

Aucune convention relevant de cette information spécifique n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé par une société contrôlée par notre Société au sens de l'article L.233-3 du Code de commerce avec le mandataire social ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 %.

2.2. Rémunérations et avantages

2.2.1. PRÉSENTATION DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX ÉTABLIE EN APPLICATION DE L'ARTICLE L.22-10-8, I DU CODE DE COMMERCE

Dans les sociétés dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé, il appartient au Conseil d'administration, conformément aux dispositions de l'article L.22-10-8, I du Code de commerce d'établir une politique de rémunération des mandataires sociaux.

Le Conseil d'administration détermine chaque année la politique de rémunération des mandataires sociaux, en veillant à ce que celle-ci soit alignée avec l'intérêt social, la stratégie de la société et les intérêts de l'ensemble des parties prenantes.

Le Conseil d'administration délibère en se référant aux principes de détermination des rémunérations définis par le Code Afep-Medef : exhaustivité, équilibre entre les éléments de la rémunération, comparabilité, cohérence, intelligibilité des règles et mesure.

2.2.1.1. EN CE QUI CONCERNE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration rappelle que le Président-directeur général ne perçoit aucune rémunération, ni aucun avantage en raison de l'exercice de son mandat.

Le Conseil en séance du 27 mars 2026 a décidé de maintenir cette politique de rémunération.

Le montant global de la rémunération (ex jetons de présence) allouée aux membres du Conseil d'administration est fixé par l'Assemblée générale ordinaire, les règles de répartition entre les administrateurs étant déterminées par le Conseil d'administration.

L'Assemblée générale ordinaire du 6 juin 2014 a fixé à 86 530 euros le montant global de la rémunération (ex jetons de présence) allouée aux membres du Conseil d'administration, étant précisé que ce montant a été fixé jusqu'à nouvelle décision de l'Assemblée générale.

La rémunération fixée par l'Assemblée générale ordinaire est répartie entre les administrateurs et ce à parts égales au prorata de la durée de l'exercice de leurs fonctions.

Ainsi, au titre de l'exercice 2025, chaque administrateur s'est vu attribuer, en rémunération de l'exercice de son mandat, une somme de 5 000 € brut pour une année civile entière (ou, le cas échéant, une somme au prorata de la durée de ses fonctions) et le Conseil du 27 mars 2026 a décidé de poursuivre la politique de rémunération de ses membres selon les mêmes modalités.

La politique de rémunération des mandataires sociaux fait l'objet du projet de résolution présenté ci-après qui sera soumis à l'approbation des actionnaires lors de la prochaine Assemblée générale ordinaire (Vote « ex ante »).

ONZIÈME RÉOLUTION

(Approbation de la politique de rémunération des administrateurs établie par le Conseil d'administration – (Say on pay « ex ante »))

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport sur le gouvernement d'entreprise visé à l'article L.225-37 du Code de commerce décrivant les éléments de la politique de

rémunération des mandataires sociaux approuve, en application de l'article L.22-10-8, II du Code de commerce, la politique de rémunération des administrateurs telle que présentée dans le rapport annuel.

2.2.2. PRÉSENTATION, DANS LE CADRE DES DISPOSITIONS DE L'ARTICLE L.22-10-9, I DU CODE DE COMMERCE, DES RÉMUNÉRATIONS VERSÉES OU ATTRIBUÉES AUX MANDATAIRES SOCIAUX AU COURS DE L'EXERCICE 2025

Aux termes des dispositions de l'article L.22-10-9 I du Code de commerce, doivent être présentées, pour chaque mandataire social, y compris les mandataires sociaux dont le mandat a pris fin et ceux nouvellement nommés au cours de l'exercice, les informations suivantes :

1° La rémunération totale et les avantages de toute nature, en distinguant les éléments fixes, variables et exceptionnels, y compris sous forme de titres de capital, de titres de créance ou de titres donnant accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance de la société ou des sociétés mentionnées aux articles L.228-13 et L.228-93, versés à raison du mandat au cours de l'exercice écoulé, ou attribués à raison du mandat au titre du même exercice, en indiquant les principales conditions d'exercice des droits, notamment le prix et la date d'exercice et toute modification de ces conditions ;

2° La proportion relative de la rémunération fixe et variable ;

3° L'utilisation de la possibilité de demander la restitution d'une rémunération variable ;

4° Les engagements de toute nature pris par la société et correspondant à des éléments de rémunération, des indemnités ou des avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la prise, de la cessation ou du changement des fonctions ou postérieurement à l'exercice de celles-ci, notamment les engagements de retraite et autres avantages viagers, en mentionnant, dans des conditions et selon des modalités fixées par décret, les modalités précises de détermination de ces engagements et l'estimation du montant des sommes susceptibles d'être versées à ce titre ;

5° Toute rémunération versée ou attribuée par une entreprise comprise dans le périmètre de consolidation au sens de l'article L.233-16 ;

6° Pour le président du conseil d'administration, le directeur général et chaque directeur général délégué, les ratios entre le niveau de la rémunération de chacun de ces dirigeants et, d'une part, la rémunération moyenne sur une base équivalent temps plein des salariés de la société autres que les mandataires sociaux, d'autre part, la rémunération médiane sur une base équivalent temps plein des salariés de la société autres que les mandataires sociaux ;

7° L'évolution annuelle de la rémunération, des performances de la société, de la rémunération moyenne sur une base équivalent temps plein des salariés de la société, autres que les dirigeants, et des ratios mentionnés au 6°, au cours des cinq exercices les plus récents au moins, présentés ensemble et d'une manière qui permette la comparaison ;

8° Une explication de la manière dont la rémunération totale respecte la politique de rémunération adoptée, y compris la manière dont elle contribue aux performances à long terme de la société, et de la manière dont les critères de performance ont été appliqués ;

9° La manière dont le vote de la dernière Assemblée générale ordinaire prévu au I de l'article L.22-10-34 a été pris en compte ;

10° Tout écart par rapport à la procédure de mise en œuvre de la politique de rémunération et toute dérogation appliquée conformément au deuxième alinéa du III de l'article L.22-10-8, y compris l'explication de la nature des circonstances exceptionnelles et l'indication des éléments spécifiques auxquels il est dérogé ;

11° L'application des dispositions du second alinéa de l'article L.225-45.

Les informations sur les rémunérations des mandataires sociaux sont présentées selon les modalités précisées dans le Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées révisé en décembre 2022.

Les tableaux reproduits intègrent les éléments de rémunération pour chaque mandataire au titre de l'exercice concerné et de l'exercice précédent.

Les informations sur les rémunérations perçues par les mandataires au cours de l'exercice 2025 présentées dans les tableaux ci-après, couvrent celles versées ou attribuées par l'émetteur et par les entreprises comprises dans le périmètre de consolidation au sens de l'article L.233-16 du Code de commerce.

Le Président-directeur général du Conseil ne percevant pas de rémunération, ni de la Financière Moncey, ni des sociétés comprises dans son périmètre de consolidation au sens de l'article L.233-16 du Code de commerce, aucune résolution ne sera soumise au titre de l'article L.22-10-34, II du Code de commerce.

Conformément aux dispositions de l'article L.22-10-34, I du Code de commerce, ces informations font l'objet du projet de résolution ci-après présenté et qui sera soumis à l'approbation des actionnaires lors de la prochaine Assemblée générale ordinaire (Vote « ex post »).

DIXIÈME RÉSOLUTION**(Approbation des informations mentionnées à l'article L.22-10-9, I du Code de commerce telles que présentées dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise-Say on pay « ex post »)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport sur le gouvernement d'entreprise de la société visé à l'article L.225-37 du Code de commerce, approuve, en application de l'article L.22-10-34, I du Code de commerce, les informations mentionnées à l'article L.22-10-9, I du Code de commerce qui y sont présentées, telles qu'elles figurent dans le rapport annuel.

2.2.2.1. TABLEAU DE SYNTHÈSE DES RÉMUNÉRATIONS, DES OPTIONS ET ACTIONS ATTRIBUÉES AUX DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

(en euros)	Exercice 2024	Exercice 2025
Cédric de Baillencourt, Président-directeur général		
Rémunérations attribuées au titre de l'exercice	-	-
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	-	-
Valorisation des autres plans de rémunération de long terme	-	-
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice		
TOTAL	0	0

Au cours de l'année 2025, aucune rémunération n'a été versée ou attribuée aux dirigeants mandataires sociaux par la société Financière Moncey ou par une société comprise dans son périmètre de consolidation au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce.

2.2.3. RÉMUNÉRATIONS ET AUTRES AVANTAGES**2.2.3.1. TABLEAU RÉCAPITULATIF DES RÉMUNÉRATIONS DE CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL**

(en euros)	Exercice 2024		Exercice 2025	
	Montants attribués	Montants versés	Montants attribués	Montants versés
Cédric de Baillencourt, Président-directeur général				
Rémunération fixe	-	-	-	-
Dont rémunération au titre du mandat	-	-	-	-
Rémunération autre	-	-	-	-
Rémunération variable annuelle	-	-	-	-
Rémunération exceptionnelle	-	-	-	-
Rémunération allouée à raison des mandats d'administrateur ⁽¹⁾	6 144	6 144	5 000	5 000
Dont rémunération au titre du mandat	5 000	5 000	5 000	5 000
Avantages en nature	-	-	-	-
TOTAL	6 144	6 144	5 000	5 000

(1) En 2025, Cédric de Baillencourt a perçu une rémunération allouée au titre de ses mandats d'administrateur auprès de la société Financière Moncey.

Au cours de l'année 2025, aucune rémunération n'a été versée ou attribuée aux dirigeants mandataires sociaux par Financière Moncey ou par une société comprise dans son périmètre de consolidation au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce.

2.2.3.2. TABLEAU SUR LES RÉMUNÉRATIONS PERÇUES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON-DIRIGEANTS

(en euros)	Montants attribués au cours de l'exercice 2024	Montants versés au cours de l'exercice 2024	Montants attribués au cours de l'exercice 2025	Montants versés au cours de l'exercice 2025
Bolloré Participations SE, représentée par Séverine Lefebvre				
Autres Rémunérations (rémunération des administrateurs, tantièmes, avantages en nature)	6 144	6 144	5 000	5 000
Dont rémunération au titre du mandat	5 000	5 000	5 000	5 000
Séverine Lefebvre ⁽¹⁾				
Autres Rémunérations (rémunération des administrateurs, tantièmes, avantages en nature)	-	-	-	-
Dont rémunération au titre du mandat	-	-	-	-
Compagnie du Cambodge, représentée par Cyrille Bolloré ⁽²⁾				
Autres Rémunérations (rémunération des administrateurs, tantièmes, avantages en nature)	6 144	6 144	5 000	5 000
Dont rémunération au titre du mandat	5 000	5 000	5 000	5 000
Cyrille Bolloré ⁽³⁾				
Autres Rémunérations (rémunération des administrateurs, tantièmes, avantages en nature)	-	-	-	-
Dont rémunération au titre du mandat	-	-	-	-
Hubert Fabri				
Autres Rémunérations (rémunération des administrateurs, tantièmes, avantages en nature)	5 000	5 000	5 000	5 000
Dont rémunération au titre du mandat	5 000	5 000	5 000	5 000
Olivier Roussel				
Autres Rémunérations (rémunération des administrateurs, tantièmes, avantages en nature)	5 000	5 000	5 000	5 000
Dont rémunération au titre du mandat	5 000	5 000	5 000	5 000
Jacqueline de Ribes				
Autres Rémunérations (rémunération des administrateurs, tantièmes, avantages en nature)	5 000	5 000	5 000	5 000
Dont rémunération au titre du mandat	5 000	5 000	5 000	5 000
Chantal Bolloré				
Autres Rémunérations (rémunération des administrateurs, tantièmes, avantages en nature)	5 000	5 000	5 000	5 000
Dont rémunération au titre du mandat	5 000	5 000	5 000	5 000
Marie Bolloré ⁽⁴⁾				
Autres Rémunérations (rémunération des administrateurs, tantièmes, avantages en nature)	4 167	4 167	2 685	2 685
Dont rémunération au titre du mandat	4 167	4 167	2 685	2 685
Céline Merle-Béral ⁽⁵⁾				
Rémunération (fixe + variable)	-	-	-	-
Autres Rémunérations (rémunération des administrateurs, tantièmes, avantages en nature)	5 000	5 000	2 315	2 315
Dont rémunération au titre du mandat	5 000	5 000	2 315	2 315
TOTAL	41 454	41 454	35 000	35 000

(1) En sa qualité de représentant permanent de Bolloré Participations SE jusqu'au 31 décembre 2025.

(2) Fin de mandat de Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard, suite à la fusion dans Compagnie du Cambodge en 2024.

(3) En sa qualité de représentant permanent de Compagnie du Cambodge jusqu'au 31 décembre 2027.

(4) En sa qualité de représentant permanent de Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard jusqu'au 31 octobre 2024. Cooptation de Marie Bolloré en qualité d'administratrice, en remplacement de Céline Merle-Béral, démissionnaire (CA du 19 juin 2025).

(5) Administratrice jusqu'au 18 juin 2025.

Au cours de l'année 2025, aucune rémunération n'a été versée aux mandataires sociaux non dirigeants par Financière Moncey ou par une société comprise dans son périmètre de consolidation au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce.

2.2.3.3. OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL PAR L'ÉMETTEUR ET PAR TOUTE SOCIÉTÉ DU GROUPE

Néant.

2.2.3.4. OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D' ACTIONS LEVÉES DURANT L'EXERCICE PAR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

2.2.3.5. OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D' ACTIONS LEVÉES DURANT L'EXERCICE PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON-DIRIGEANTS.

Néant.

2.2.3.6. ACTIONS DE PERFORMANCE ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

2.2.3.7. ACTIONS DE PERFORMANCE ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE AUX MANDATAIRES SOCIAUX NON-DIRIGEANTS

Néant.

2.2.3.8. ACTIONS GRATUITES ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE AUX DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

Néant.

2.2.3.9. ACTIONS GRATUITES ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE AUX MANDATAIRES SOCIAUX NON-DIRIGEANTS

Néant

2.2.3.10. ACTIONS DE PERFORMANCE DEVENUES DISPONIBLES DURANT L'EXERCICE POUR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

2.2.3.11. ACTIONS GRATUITES DEVENUES DISPONIBLES DURANT L'EXERCICE POUR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

2.2.3.12. ACTIONS GRATUITES DEVENUES DISPONIBLES DURANT L'EXERCICE POUR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON-DIRIGEANTS

Néant.

2.2.3.13. BONS DE SOUSCRIPTION D'ACHAT D' ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR) VENDUS DURANT L'EXERCICE PAR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

2.2.3.14. BONS DE SOUSCRIPTION D'ACHAT D' ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR) VENDUS DURANT L'EXERCICE PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON-DIRIGEANTS

Néant.

2.2.3.15. HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION

Néant.

2.2.3.16. HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS D' ACTIONS GRATUITES

Néant.

2.2.3.17. HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS DE BONS DE SOUSCRIPTION D'ACHAT D' ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR)

Néant.

2.2.3.18. HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS D' ACTIONS DE PERFORMANCE

Néant.

2.2.3.19. OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS CONSENTIES AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON-MANDATAIRES SOCIAUX ET LEVÉES PAR CES DERNIERS

Néant.

2.2.3.20. ACTIONS GRATUITES CONSENTIES AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON-MANDATAIRES SOCIAUX ET DEVENUES DISPONIBLES POUR CES DERNIERS

Néant.

2.2.3.21. BONS DE SOUSCRIPTION D'ACHAT D'ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR) CONSENTIS AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON-MANDATAIRES SOCIAUX ET EXERCÉS PAR CES DERNIERS

Néant.

2.2.3.22. ACTIONS DE PERFORMANCE CONSENTIES AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON-MANDATAIRES SOCIAUX ET DEVENUES DISPONIBLES ACQUISES POUR CES DERNIERS

Néant.

2.2.3.23. CONTRAT DE TRAVAIL, RETRAITES SPÉCIFIQUES, INDEMNITÉS DE DÉPART ET CLAUSE DE NON-CONCURRENCE

Exercice 2025	Contrat de travail		Régime de retraite supplémentaire		Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonctions		Indemnités relatives à une clause de non-concurrence	
	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non
Cédric de Bailliencourt								
Président-directeur général		•		•		•		•
Date de début de mandat : 06/12/2007								
Date de fin de mandat : AG 2028 statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2027.								

2.2.4. RATIO D'ÉQUITÉ

2.2.4.1. RATIO D'ÉQUITÉ ENTRE LE NIVEAU DE RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX ET LA RÉMUNÉRATION MOYENNE ET MÉDIANE DES SALARIÉS ET ÉVOLUTION DE LA RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX ET DES SALARIÉS AU REGARD DE LA PERFORMANCE DE LA SOCIÉTÉ

À défaut de salariés au sein de Financière Moncey et à défaut de sociétés avec des salariés en France dont la Financière Moncey a le contrôle exclusif, le ratio d'équité n'est pas calculable.

2.3. Fiabilité des informations financières

2.3.1. LE PROCESSUS D'ÉLABORATION DES COMPTES CONSOLIDÉS

Les comptes consolidés sont établis sur une base semestrielle ; ils sont vérifiés par les Commissaires aux comptes dans le cadre d'un examen limité au 30 juin et d'un audit au 31 décembre, qui portent à la fois sur les comptes statutaires des entités du périmètre et sur les comptes consolidés.

Une fois arrêtés par le Conseil d'administration, ils donnent lieu à publication.

Le Groupe s'appuie sur les éléments suivants pour la consolidation des comptes :

- le service de consolidation du Groupe, garant de l'homogénéité et du suivi des traitements pour l'ensemble des sociétés du périmètre de consolidation de l'entité consolidante ;
- le strict respect des normes comptables en vigueur liées aux opérations de consolidation ;
- l'utilisation d'un outil informatique de renom, développé en 2005 pour s'adapter aux nouvelles technologies de transmission d'informations, garantissant des processus sécurisés de remontée d'informations et une homogénéité de présentation des agrégats comptables.

2.3.2. LE PROCESSUS DU REPORTING FINANCIER

Les services de la trésorerie et du contrôle de gestion du Groupe organisent et supervisent la remontée des informations et indicateurs financiers mensuels des divisions, en particulier le compte de résultat et le suivi de l'endettement net.

Au sein de chaque division, les éléments du reporting financier sont validés par la Direction générale et communiqués sous la responsabilité de la Direction financière.

Les informations sont présentées sous un format standardisé respectant les règles et les normes de consolidation et facilitant ainsi la comparaison avec les éléments consolidés semestriels et annuels. Elles font l'objet de rapports spécifiques transmis à la Direction générale du Groupe.

Les reportings financiers mensuels sont complétés par des exercices de révision budgétaire en cours d'année afin d'ajuster les objectifs annuels en fonction des données les plus récentes.

2. Comptes consolidés au 31 décembre 2025

1. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2025	38
1.1. ÉTAT DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	38
1.2. ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ	39
1.3. BILAN CONSOLIDÉ	40
1.4. VARIATION DE LA TRÉSORERIE CONSOLIDÉE	41
1.5. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	42
2. NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	43
3. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS	57

Sauf mention contraire, les montants sont exprimés en milliers d'euros et arrondis à l'unité la plus proche. De façon générale, les valeurs présentées dans les comptes consolidés et Annexes aux comptes consolidés sont arrondies à l'unité la plus proche. Par conséquent, la somme des montants arrondis peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté. Par ailleurs, les ratios et écarts sont calculés à partir des montants sous-jacents et non à partir des montants arrondis.

1. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2025

1.1. État du compte de résultat consolidé

(en milliers d'euros)	Notes	2025	2024
Chiffre d'affaires	8.3	-	-
Achats et charges externes	8.3	(885)	(587)
Frais de personnel		-	-
Amortissements et provisions		-	-
Autres produits opérationnels		-	-
Autres charges opérationnelles		-	-
Résultat opérationnel		(885)	(587)
Coût net du financement	5.1	225	292
Autres produits financiers	5.1	2 170	1 589
Autres charges financières	5.1	-	(338)
Résultat financier	5.1	2 395	1 543
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	5.2	3 506	8 553
Impôts sur les résultats	10	(321)	(276)
Résultat net consolidé		4 695	9 233
Résultat net consolidé, part du Groupe		4 695	9 233
Intérêts minoritaires		0	0

RÉSULTAT PAR ACTION (EN EUROS) :	7.2	2025	2024 ⁽¹⁾
Résultat net part du Groupe :			
- de base		0,25	0,50
- dilué		0,25	0,50

(1) Après division du nominal par 100 par décision de l'Assemblée générale extraordinaire du 21 octobre 2024.

1.2. État du résultat global consolidé

(en milliers d'euros)	2025	2024
Résultat net consolidé de l'exercice	4 695	9 233
Autres variations des éléments recyclables en résultat ultérieurement ⁽¹⁾	(117)	10
Total des variations des éléments recyclables en résultat net ultérieurement	(117)	10
Variation de juste valeur des instruments financiers des entités contrôlées ⁽²⁾	(90 584)	88 646
Pertes et gains actuariels des entités en équivalence comptabilisés en capitaux propres	13	(5)
Autres variations des éléments non recyclables en résultat ultérieurement ⁽¹⁾	(48 079)	166 607
Total des variations des éléments non recyclables en résultat net ultérieurement	(138 650)	255 247
RÉSULTAT GLOBAL	(134 071)	264 491
Dont :		
- part du Groupe	(134 071)	264 489
- part des minoritaires	(0)	2
dont impôt en autres éléments du résultat global des entités contrôlées :		
- sur éléments recyclables en résultat net	(16)	1
- sur éléments non recyclables en résultat net	(5)	2

(1) Variation du résultat global des titres mis en équivalence : essentiellement impact de la mise à la juste valeur non recyclable en résultat des titres détenus par les entités mises en équivalence, en application de la norme IFRS 9 - Voir Note 5.2 - Titres mis en équivalence.

(2) Voir Note 5.3 - Autres actifs financiers.

1.3. Bilan consolidé

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31/12/2025	31/12/2024
ACTIF			
Goodwill		-	-
Autres immobilisations incorporelles		-	-
Immobilisations corporelles		-	-
Titres mis en équivalence	5.2	930 530	984 348
Autres actifs financiers non courants	5.3	1 002 213	1 085 704
Impôts différés		0	16
Autres actifs non courants		-	-
Actifs non courants		1 932 743	2 070 068
Stocks et en-cours		-	-
Clients et autres débiteurs		-	-
Impôts courants		-	18
Autres actifs financiers courants		-	-
Autres actifs courants		-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.4	5 575	9 298
Actifs courants		5 575	9 316
TOTAL ACTIF		1 938 318	2 079 384
PASSIF			
Capital		4 288	4 288
Primes liées au capital		5 858	5 858
Réserves consolidées		1 928 014	2 068 835
Capitaux propres, part du Groupe		1 938 160	2 078 981
Intérêts minoritaires		0	0
Capitaux propres	7.1	1 938 161	2 078 981
Dettes financières non courantes		-	-
Provisions pour avantages au personnel		-	-
Autres provisions non courantes		-	-
Impôts différés		0	0
Autres passifs non courants		-	-
Passifs non courants		0	0
Dettes financières courantes		-	1
Provisions courantes		-	-
Fournisseurs et autres créditeurs		104	393
Impôts courants		53	8
Autres passifs courants		-	-
Passifs courants		157	402
TOTAL PASSIF		1 938 318	2 079 384

1.4. Variation de la trésorerie consolidée

(en milliers d'euros)	Notes	2025	2024
Flux de trésorerie liés à l'activité			
Résultat net part du Groupe		4 695	9 233
Part des intérêts minoritaires		0	0
Résultat net consolidé		4 695	9 233
Charges et produits sans effet sur la trésorerie :			
- élimination de la variation des impôts différés		16	-
- autres produits et charges sans incidence de trésorerie ou non liés à l'activité ⁽¹⁾		(3 506)	(8 553)
Autres retraitements :			
- coût net du financement		(225)	(292)
- produits des dividendes reçus		(2 170)	(1 589)
- charges d'impôts sur les sociétés		305	276
Dividendes reçus :			
- dividendes reçus des sociétés mises en équivalence ⁽²⁾		7 613	7 612
- dividendes reçus des sociétés non consolidées		2 170	1 589
Impôts sur les sociétés décaissés		(242)	(314)
Incidence des variations des autres éléments du besoin en fonds de roulement		(289)	298
Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles		8 367	8 260
Flux d'investissement			
Décaissements liés à des acquisitions :			
- titres et autres immobilisations financières	5.3	(7 093)	0
Flux nets de trésorerie sur investissements		(7 093)	0
Flux de financement			
Décaissements :			
- dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(5 221)	(5 266)
Intérêts nets décaissés sur emprunts		225	292
Flux nets de trésorerie sur opérations de financement		(4 996)	(4 974)
Autres		-	(32)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE		(3 722)	3 254
Trésorerie à l'ouverture	5.4	9 297	6 043
Trésorerie à la clôture	5.4	5 575	9 297

(1) Voir note 5.2 - Titres mis en équivalence.

(1) Dividendes reçus de Société Industrielle et Financière de l'Artois principalement.

1.5. Variation des capitaux propres consolidés

(en milliers d'euros)	Nombre d'actions	Capital	Primes	Juste valeur des actifs financiers		Réserves de conversion	Pertes et gains actuariels	Réserves	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total
				Recyclable	Non recyclable						
Capitaux propres au 31 décembre 2023	182 871	4 206	4 490	-	1 411 431	(179)	234	376 775	1 796 956	22 805	1 819 761
Transactions avec les actionnaires	18 460 029	82	1 368	-	21 178	-	(0)	(5 092)	17 536	(22 807)	(5 271)
Augmentation de capital	18 460 029	82	1 368	-	-	-	-	-	1 450	-	1 450
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	(5 266)	(5 266)	-	(5 266)
Variations de périmètre ⁽¹⁾	-	-	-	-	21 178	-	(0)	145	21 323	(22 807)	(1 484)
Autres variations	-	-	-	-	-	-	-	29	29	-	29
Éléments du résultat global	-	-	-	-	255 251	10	(5)	9 233	264 489	2	264 491
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	9 233	9 233	0	9 233
Autres éléments du résultat global ⁽²⁾	-	-	-	-	255 251	10	(5)	-	255 256	2	255 258
Capitaux propres au 31 décembre 2024	18 642 900	4 288	5 858	-	1 687 859	(168)	228	380 916	2 078 981	0	2 078 981
Transactions avec les actionnaires	0	-	-	-	(18)	-	-	(6 732)	(6 750)	-	(6 750)
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	(5 221)	(5 221)	-	(5 221)
Variations de périmètre ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	(1 567)	(1 567)	-	(1 567)
Autres variations	-	-	-	-	(18)	-	-	56	38	-	38
Éléments du résultat global	-	-	-	-	(138 663)	(117)	13	4 695	(134 071)	0	(134 071)
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	4 695	4 695	0	4 695
Autres éléments du résultat global ⁽²⁾	-	-	-	-	(138 663)	(117)	13	-	(138 767)	-	(138 767)
CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2025	18 642 900	4 288	5 858	-	1 549 178	(285)	242	378 880	1 938 160	0	1 938 161

(1) En 2024, directement liés aux effets de la fusion de Compagnie des Tramways de Rouen dans Financière Moncey intervenue le 1er novembre 2024. En 2025, concerne l'impact de l'acquisition de titres Socarfi par Société Industrielle et Financière de l'Artois (mise en équivalence dans Financière Moncey).

(2) Essentiellement lié aux effets de la mise à la juste valeur non recyclable en résultat des titres détenus par les entités contrôlées et les entités mises en équivalence, en application de la norme IFRS 9. Voir État du Résultat Global Consolidé.

2. NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

SOMMAIRE DÉTAILLÉ DES NOTES ANNEXES

NOTE 1 - FAITS MARQUANTS	44
NOTE 2 - PRINCIPES COMPTABLES GÉNÉRAUX	45
2.1 - ÉVOLUTIONS NORMATIVES	45
2.2 - RECOURS À DES ESTIMATIONS	45
NOTE 3 - COMPARABILITÉ DES COMPTES	45
NOTE 4 - PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION	46
4.1 - PRINCIPALES VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE	47
NOTE 5 - STRUCTURE FINANCIÈRE ET COÛTS FINANCIERS	47
5.1 - RÉSULTAT FINANCIER	47
5.2 - TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE	48
5.3 - AUTRES ACTIFS FINANCIERS	49
5.4 - TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	51
5.5 - ENDETTEMENT FINANCIER	52
NOTE 6 - INFORMATIONS SUR LES RISQUES	52
NOTE 7 - CAPITAUX PROPRES ET RÉSULTAT PAR ACTION	53
7.1 - CAPITAUX PROPRES	53
7.2 - RÉSULTAT PAR ACTION	53
NOTE 8 - DONNÉES LIÉES À L'ACTIVITÉ	53
8.1 - INFORMATIONS SUR LES SECTEURS OPÉRATIONNELS	53
8.2 - PRINCIPALES ÉVOLUTIONS À PÉRIMÈTRE ET TAUX DE CHANGE CONSTANTS	53
8.3 - RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	54
NOTE 9 - CHARGES ET AVANTAGES DU PERSONNEL	54
9.1 - EFFECTIFS MOYENS	54
9.2 - RÉMUNÉRATION DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION (PARTIES LIÉES)	54
NOTE 10 - IMPÔTS	54
10.1 - CHARGE D'IMPÔT	55
NOTE 11 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES	55
NOTE 12 - ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE	55
NOTE 13 - HONORAIRES DES CONTRÔLEURS LÉGAUX DES COMPTES ET DES MEMBRES DE LEURS RÉSEAUX	56
NOTE 14 - LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES	56
14.1 - SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR INTÉGRATION GLOBALE	56
14.2 - SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR MISE EN ÉQUIVALENCE	56

Financière Moncey est une société anonyme de droit français soumise à l'ensemble des textes applicables aux sociétés commerciales en France, et en particulier aux dispositions du Code de commerce. Son siège social est au 31-32 Quai de Dion-Bouton, 92 811 Puteaux. La société est cotée à Paris.

NOTE 1 - FAITS MARQUANTS

Financière Moncey est une holding financière qui anime un portefeuille de participations, qui sont soit comptabilisées en titres de participation, soit traitées selon la méthode de la mise en équivalence lorsqu'elle y exerce une influence notable.

Elle dispose également de placements financiers qui prennent notamment la forme de comptes-courants avec des entités sous contrôle commun, telle que Bolloré SE.

Offre Publique de Retrait suivie de Retrait Obligatoire visant les actions Financière Moncey

Le 12 septembre 2024, Bolloré SE avait annoncé le projet d'Offre Publique de Retrait suivie de Retrait Obligatoire (OPR-RO) visant les actions de Financière Moncey. Deux autres OPR-RO avaient également été annoncées par Bolloré SE visant Compagnie du Cambodge et Société Industrielle et Financière de l'Artois. Les termes proposés par Bolloré SE sont présentés dans le Rapport annuel 2024 : note 1 de l'annexe aux états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

L'Autorité des marchés financiers (AMF) a annoncé le 17 avril 2025 qu'elle avait décidé le 15 avril 2025 de déclarer ces offres non conformes et elle a publié le 2 mai 2025 les décisions de non-conformité correspondantes. En synthèse, l'AMF a estimé qu'il n'était pas possible de considérer que (i) l'information destinée aux actionnaires de chacune des sociétés cibles, notamment sur la justification des conditions financières de l'offre envisagée, était complète, compréhensible et cohérente au regard des textes applicables et (ii) l'évaluation des actions des sociétés visées par les offres intégrait pleinement la valeur de leurs actifs. Le 5 mai 2025, Bolloré SE a annoncé avoir décidé ne pas former de recours contre ces décisions devant la cour

La société Financière Moncey SA est consolidée dans les périmètres Bolloré et Bolloré Participations.

En date du 27 mars 2026, le Conseil d'administration a arrêté les états financiers consolidés du groupe Financière Moncey au 31 décembre 2025. Ceux-ci ne seront définitifs qu'après leur approbation par l'Assemblée générale des actionnaires qui se tiendra le 19 juin 2026.

d'appel de Paris. Ces décisions sont de ce fait devenues définitives, Bolloré SE étant dès lors déliée de toute obligation à cet égard.

Ces décisions n'ont pas d'incidence comptable pour le Groupe dans ses comptes annuels au 31 décembre 2025.

Fusion de Socfrance dans Société Bordelaise Africaine

Le 27 octobre 2025, les sociétés Société Bordelaise Africaine (SBA) et Socfrance ont signé un projet de traité de fusion. Cette fusion est devenue effective le 8 décembre 2025 : la parité a été déterminée sur la base des détentions de titres cotés par ces entités (essentiellement Compagnie du Cambodge et Société Industrielle et Financière de l'Artois).

Le groupe Financière Moncey est impacté par cette opération dans la mesure où :

- il détenait directement des titres Socfrance, substitués en titres SBA, revalorisés ;
- il détient une participation mise en équivalence dans Socarfi (via la mise en équivalence du Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois qui contrôle Socarfi), qui détenait des titres Socfrance, substitués en titres SBA, revalorisés.

À l'occasion de cette opération, les valeurs d'apports ont été retenues sur des valeurs réelles, ayant fait l'objet d'un rapport de commissariat aux apports et le portefeuille des titres détenus par Financière Moncey via Socarfi dans le Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois (en mise en équivalence) et via Socfrance (en titres non consolidés) a ainsi été réévalué pour respectivement +41,1 millions d'euros et +67,1 millions d'euros. Ces éléments ont été inscrits en autres éléments du résultat global non recyclables.

NOTE 2 - PRINCIPES COMPTABLES GÉNÉRAUX

Les comptes consolidés du Groupe au titre de l'exercice 2025 sont établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne au 31 décembre 2025 (consultable à l'adresse suivante : <https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/>

[company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_en](#)).

Le Groupe applique le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.

2.1. ÉVOLUTIONS NORMATIVES

2.1.1. Normes IFRS, interprétations IFRIC ou amendements appliqués par le Groupe à compter du 1er janvier 2025

Normes, Amendements ou Interprétations	Dates d'adoption par l'Union européenne	Dates d'application selon l'Union européenne : exercices ouverts à compter du :
Amendements à IAS 21 : « Absence de convertibilité »	12/11/2024	01/01/2025

L'application de ces amendements de norme IFRS et interprétation IFRIC applicables à partir du 1^{er} janvier 2025 n'a pas eu d'impact sur les comptes au 31 décembre 2025.

2.1.2. Normes comptables ou interprétations que le Groupe appliquera dans le futur

L'IASB a publié des normes et des interprétations qui n'ont pas encore été adoptées par l'Union européenne au 31

décembre 2025 ; elles ne sont pas appliquées par le Groupe à date.

Normes, Amendements ou Interprétations	Dates de publication par l'IASB	Dates d'application selon l'IASB : exercices ouverts à compter du :
IFRS 18 : « Présentation et informations à fournir dans les états financiers »	09/04/2024	01/01/2027
IFRS 19 : « Filiales sans responsabilité publique - Informations à fournir »	09/05/2024	01/01/2027
Amendement à IFRS 19 : « Filiales sans responsabilité publique - Informations à fournir »	21/08/2025	01/01/2027
Amendement à IAS 21 : « Effets des variations des cours des monnaies étrangères - Passage à une présentation hyperinflationniste »	13/11/2025	01/01/2027

Le Groupe est en cours d'analyse des impacts potentiels relatifs à la mise en œuvre de ces nouvelles normes.

L'IASB a publié des normes et des interprétations, adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2025 dont la date d'application est postérieure au 1^{er} janvier 2025. Ces textes n'ont pas été appliqués par anticipation.

Normes, Amendements ou Interprétations	Dates d'adoption par l'Union européenne	Dates d'application selon l'Union européenne : exercices ouverts à compter du :
Amendement IFRS 7 et IFRS 9 : « Classement et évaluation des instruments financiers »	27/05/2025	01/01/2026
Amendement IFRS 7 et IFRS 9 : « Contrats d'achat d'électricité renouvelable »	30/06/2025	01/01/2026
Améliorations annuelles des IFRS - Volume 11	09/07/2025	01/01/2026

2.2. RECOURS À DES ESTIMATIONS

L'établissement des états financiers selon les normes IFRS nécessite de procéder à des estimations et de formuler des hypothèses qui concernent l'évaluation de certains montants qui figurent dans les comptes, notamment pour :

- les évaluations retenues pour les tests de perte de valeur,

- l'estimation des justes valeurs,

Le Groupe revoit régulièrement ses appréciations en fonction, notamment, de données historiques ou du contexte économique dans lequel il évolue. Par voie de conséquence, les montants qui figureront dans les futurs états financiers du Groupe pourraient en être affectés.

NOTE 3 - COMPARABILITÉ DES COMPTES

Les comptes de l'exercice 2025 sont comparables à ceux de l'exercice 2024.

NOTE 4 - PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Principes comptables

Périmètre de consolidation

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Les sociétés, qui tant individuellement que collectivement sont non significatives par rapport aux états financiers consolidés, sont exclues du périmètre de consolidation. Leur matérialité est appréciée avant chaque clôture annuelle.

Conversion des états financiers des sociétés étrangères

Les états financiers des sociétés étrangères dont la monnaie de fonctionnement est différente de la monnaie de présentation des comptes consolidés du Groupe (euros), et qui ne sont pas en situation d'hyperinflation, sont convertis selon la méthode dite "du cours de clôture". Leurs éléments de bilan sont convertis au cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice et les éléments du compte de résultat sont convertis au cours moyen de la période. Les écarts de conversion en résultant sont enregistrés en écart de conversion dans les réserves consolidées.

Regroupements d'entreprises

Le Groupe applique depuis le 1^{er} janvier 2010 les dispositions de la norme IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises ».

Les regroupements initiés postérieurement au 1^{er} janvier 2004 mais avant le 1^{er} janvier 2010 sont comptabilisés selon l'ancienne version d'IFRS 3.

Le *goodwill* est égal à la différence entre :

la somme de :

- la contrepartie transférée, c'est-à-dire le coût d'acquisition hors frais d'acquisition et incluant la juste valeur des compléments de prix éventuels ;
- la juste valeur à la date de prise de contrôle des intérêts ne donnant pas le contrôle dans le cas d'une acquisition partielle pour laquelle l'option du *goodwill* complet est retenue ;

- la juste valeur de la quote-part antérieurement détenue le cas échéant,

et la somme de :

- la quote-part de la juste valeur des actifs et passifs identifiables de l'entité acquise à la date de prise de contrôle relative aux intérêts donnant le contrôle (y compris le cas échéant, les intérêts précédemment détenus) ;
- la quote-part relative aux intérêts ne donnant pas le contrôle si l'option du *goodwill* complet est retenue.

A la date d'acquisition, les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables de l'entité acquise sont évalués individuellement à leur juste valeur quelle que soit leur destination. Les analyses et expertises nécessaires à l'évaluation initiale de ces éléments doivent être finalisées dans un délai de douze mois à compter de la date d'acquisition. Une évaluation provisoire est fournie lors des clôtures de comptes intervenant dans ce délai.

Les actifs incorporels sont comptabilisés séparément du *goodwill* s'ils sont identifiables, c'est-à-dire s'ils résultent d'un droit légal ou contractuel, ou s'ils sont séparables des activités de l'entité acquise et qu'ils sont porteurs d'avantages économiques futurs.

Le Groupe apprécie au cas par cas pour chaque acquisition partielle le recours à l'option du *goodwill* complet.

Le Groupe comptabilise les effets des regroupements d'entreprises en « Autres produits (charges) financiers ».

Comptabilisation des variations de pourcentage d'intérêt de participations consolidées sans perte de contrôle

Conformément à IFRS 10, dans le cas d'une acquisition ou cession des titres d'une entité contrôlée par le Groupe, n'impliquant pas de changement de contrat, l'entité comptabilise la différence entre l'ajustement de la valeur des intérêts ne donnant pas le contrôle et la juste valeur de la contrepartie payée ou reçue directement en capitaux propres part du Groupe.

Perte de contrôle

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 10 « Etats financiers consolidés » § B97 à 99, le Groupe constate en résultat, à la date de la perte de contrôle, l'écart entre :

la somme de :

- la juste valeur de la contrepartie reçue,
 - la juste valeur des intérêts éventuellement conservés,
- et la valeur comptable de ces éléments.

Le Groupe constate l'effet des pertes de contrôle en « Autres produits (charges) financiers ».

4.1. PRINCIPALES VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE

Variations de périmètre de l'exercice 2025

Néant.

Variations de périmètre de l'exercice 2024

À compter du 1^{er} novembre 2024, Compagnie des Tramways de Rouen a fusionné dans Financière Moncey.

NOTE 5 - STRUCTURE FINANCIÈRE ET COÛTS FINANCIERS

5.1. RÉSULTAT FINANCIER

Principes comptables

Le coût net du financement comprend les charges d'intérêt sur la dette, les intérêts perçus sur placement de trésorerie.

Les autres produits et charges financiers comprennent principalement, les dépréciations d'actifs financiers, les pertes et gains liés aux acquisitions et cessions des titres, l'effet de la mise à la juste valeur lors des prises ou des pertes de contrôle, le résultat de change concernant les transactions financières, les effets d'actualisation, les dividendes reçus des sociétés non consolidées, les variations des provisions financières.

Opérations en monnaie étrangère

Les pertes et gains de change découlant de la conversion au cours de change de clôture des éléments monétaires libellés en monnaie étrangère sont reconnus en « Autres produits et charges financiers » pour les transactions financières, à l'exception des écarts de conversion concernant les financements des investissements nets dans certaines filiales étrangères qui sont comptabilisés en capitaux propres dans le poste « Réserves de conversion » jusqu'à la date de cession de la participation.

(en milliers d'euros)	2025	2024
Coût net du financement	225	292
- Revenus des créances financières	225	292
Autres produits financiers ⁽¹⁾	2 170	1 589
Autres charges financières ⁽¹⁾	0	(338)
RÉSULTAT FINANCIER	2 395	1 543

* Détails des autres produits et charges financiers :

(en milliers d'euros)	2025			2024		
	Total	Produits financiers	Charges financières	Total	Produits financiers	Charges financières
Revenus des titres et des valeurs mobilières de placement ⁽¹⁾	2 170	2 170	0	1 589	1 589	0
Autres ⁽²⁾	0	0	0	(338)	0	(338)
AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS	2 170	2 170	0	1 251	1 589	(338)

(1) Correspond principalement aux dividendes reçus par Financière Moncey de Compagnie de l'Odet (1 428 milliers d'euros 2025 contre 1 298 milliers d'euros en 2024) et de la société Socfrance (pour 519 milliers d'euros contre 92 milliers d'euros en 2024).

(2) Concerne essentiellement les honoraires supportés en 2024 sur l'OPR-RO annulée en 2025 (Voir Note 1 - Faits marquants).

5.2. TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

Principes comptables

Les sociétés mises en équivalence comprennent les sociétés dans lesquelles le Groupe détient une influence notable et les partenariats de type joint-ventures. À des fins de clarification de l'information financière fournie suite à l'application des normes IFRS 10 « États financiers consolidés » et IFRS 11 « Partenariats », le Groupe a choisi de présenter en résultat opérationnel, dans la rubrique « Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles », les quotes-parts de résultat des sociétés mises en équivalence dont l'activité est en lien avec les activités opérationnelles du Groupe. Les quotes-parts de résultat des sociétés relevant de ses activités de holding financière sont présentées dans la rubrique « Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non opérationnelles ».

Les prises de participation dans les sociétés associées et les joint-ventures sont comptabilisées selon IAS 28 révisée à compter de l'acquisition de l'influence notable ou de la prise de contrôle conjoint. Toute différence entre le coût de la participation et la quote-part acquise dans la juste valeur des actifs et passifs de la société est comptabilisée en *goodwill*. Le *goodwill* ainsi déterminé est inclus dans la valeur comptable de la participation.

Un test de dépréciation est effectué dès qu'un indice objectif de perte de valeur est identifié, comme une baisse importante du cours de Bourse de la participation, l'anticipation d'une baisse notable des flux de trésorerie

futurs, ou toute information indiquant de probables effets négatifs significatifs sur les résultats de l'entité.

La valeur recouvrable des participations consolidées par mise en équivalence est alors testée selon les modalités décrites dans la note relative aux pertes de valeur d'actifs immobilisés non financiers.

La valeur d'utilité des participations est calculée à partir d'une analyse multicritère intégrant la valeur boursière pour les titres cotés, des flux de trésorerie futurs actualisés, des comparables boursiers. Ces méthodes sont confrontées aux objectifs de cours déterminés par les analystes financiers pour les titres cotés.

Les dépréciations sont constatées, le cas échéant, en résultat dans la rubrique « Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles » ou « Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non opérationnelles » selon leur classification.

En cas de prise d'influence notable ou de contrôle conjoint par achats successifs de titres, le Groupe applique IAS 28.

Le Groupe estime être solidaire des pertes éventuelles réalisées par les entités mises en équivalence même si leur montant excède l'investissement initial. Les quotes-parts de pertes réalisées au cours de l'exercice sont comptabilisées dans la rubrique « Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence », une provision est comptabilisée au passif en provisions pour risques pour la quote-part de pertes accumulées excédant l'investissement d'origine.

(en milliers d'euros)

Au 1^{er} janvier 2025	984 348
Variation du périmètre de consolidation et acquisitions/cessions	(0)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	3 506
Autres mouvements ⁽¹⁾	(57 324)
AU 31 DÉCEMBRE 2025	930 530

(1) Dont -88 169 milliers d'euros au titre de la variation de la juste valeur des actifs financiers chez Société Industrielle et Financière de l'Artois, 40 090 milliers d'euros au titre de la réévaluation des titres de Société Bordelaise Africaine dans Socarfi suite à la fusion de Socfrance dans la Société Bordelaise Africaine (voir note 1 - Faits marquants) et -7 613 milliers d'euros au titre des dividendes.

Valeur consolidée des principales sociétés mises en équivalence

Au 31 décembre 2025, le groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois, dont la principale filiale est IER qui est

un acteur majeur dans les systèmes d'accès piétons et sur les projets d'intégration de systèmes de contrôle des flux passagers dans les gares et aéroports (France), est le seul Groupe mis en équivalence dans les comptes de Financière Moncey.

(en milliers d'euros)	31/12/2025		31/12/2024	
	Quote-part de Résultat	Valeur de mise en équivalence	Quote-part de Résultat	Valeur de mise en équivalence
Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois	3 506	930 530	8 553	984 348
TOTAL	3 506	930 530	8 553	984 348

Informations financières à 100 % de Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois utilisées pour la préparation des états financiers du Groupe

Les principaux agrégats des états financiers consolidés, tels que publiés par le Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois sont les suivants :

(en milliers d'euros)	Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois	
Bilan	31 décembre 2025	31 décembre 2024
<i>Date de publication</i>	27 mars 2026	28 mars 2025
Actifs non courants	1 574 131	1 662 348
Actifs courants	752 903	792 314
Total actif	2 327 034	2 454 662
Capitaux propres	2 209 199	2 344 653
Passifs non courants	4 158	4 097
Passifs courants	113 677	105 912
Total passif	2 327 034	2 454 662

(en milliers d'euros)	Groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois	
Compte de résultat	31 décembre 2025	31 décembre 2024
<i>Date de publication</i>	27 mars 2026	28 mars 2025
Chiffre d'affaires	136 966	160 828
Résultat opérationnel	(13 787)	(2 545)
Résultat net, part du Groupe	8 338	20 339
<i>Quote-part du Groupe dans le résultat net</i>	3 506	8 553
<i>Autres éléments du résultat global</i>	(48 183)	166 610
<i>Dividendes versés au Groupe</i>	(7 613)	(7 612)

Évaluation des titres mis en équivalence

Conformément à la norme IAS 28, la valeur des participations mises en équivalence est testée à la date de

clôture dès lors qu'il existe une indication objective de dépréciation. Aucun indice de dépréciation n'est apparu au 31 décembre 2025.

5.3. AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Principes comptables

Lors de leur comptabilisation initiale, les actifs financiers sont comptabilisés à leur juste valeur qui correspond généralement au coût d'acquisition majoré des coûts de transaction directement attribuables. Par la suite, les actifs financiers sont évalués à la juste valeur ou au coût amorti selon la catégorie d'actifs à laquelle ils appartiennent.

Conformément à IFRS 9, les actifs financiers sont classés dans les catégories « actifs financiers à la juste-valeur par capitaux propres », « actifs financiers à la juste valeur par résultat » et « actifs financiers au coût amorti ».

Ce classement dépend du modèle économique de gestion des actifs financiers par l'entité et des conditions contractuelles permettant de déterminer si les flux de trésorerie sont seulement le paiement du principal et des intérêts (SPPI). Les actifs financiers comprenant un dérivé incorporé sont considérés dans leur intégralité pour déterminer si leurs flux de trésorerie sont SPPI.

Les actifs financiers non courants intègrent la part à plus d'un an des actifs financiers comptabilisés à leur juste valeur ou au coût amorti.

Les actifs financiers courants comprennent les clients et autres débiteurs, la trésorerie et équivalents de trésorerie, et la part à moins d'un an des actifs financiers comptabilisés à leur juste valeur ou au coût amorti.

Actifs financiers à la juste valeur

Ces actifs comprennent les actifs évalués à la juste valeur par capitaux propres, les instruments financiers dérivés dont la valeur est positive et dont le sous-jacent est financier, et d'autres actifs financiers évalués à la juste valeur par le compte de résultat.

L'essentiel de ces actifs financiers sont négociés activement sur les marchés financiers organisés, leur juste valeur étant déterminée par référence aux prix de marché publiés à la date de clôture. Pour les actifs financiers pour lesquels il n'y a pas de prix de marché publié sur un marché actif, la juste valeur fait l'objet d'une estimation. La juste valeur des titres non cotés est déterminée sur la

base de l'actif net réévalué et, le cas échéant, par transparence de la valeur d'actifs sous-jacents. Le Groupe évalue en dernier ressort les actifs financiers au coût historique déduction faite de toute perte de valeur éventuelle, lorsqu'aucune estimation fiable de leur juste valeur ne peut être faite par une technique d'évaluation et en l'absence de marché actif.

Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres

Les actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres comprennent :

- les participations non consolidées qui ne sont pas détenues à des fins de transaction et pour lesquels le Groupe a fait le choix irrévocable de les classer en juste valeur par le biais des autres éléments non recyclables du résultat global. Les gains et pertes latents sur les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments non recyclables du résultat global sont enregistrés en autres charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres jusqu'à ce que l'actif financier soit vendu, encaissé ou sorti du bilan d'une autre manière, date à laquelle le gain ou la perte cumulé, enregistré jusqu'alors en autres charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres, est transféré en réserves de consolidation et n'est pas reclassé dans le compte de résultat. Les dividendes et les intérêts reçus des participations non consolidées sont comptabilisés dans le compte de résultat.
- les instruments de dette dont les flux de trésorerie contractuels sont uniquement le remboursement du montant nominal et le paiement des intérêts sur le montant nominal restant dû et, dont l'intention de gestion du groupe est la collecte des flux de trésorerie contractuels et la vente de ces actifs financiers. Les gains et pertes latents sur ces actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global sont comptabilisés en autres charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres. Lorsque l'actif financier est vendu, encaissé ou sorti du bilan d'une autre manière ou lorsqu'il existe des indications objectives que l'actif financier a perdu tout ou partie de sa valeur, le gain ou la perte cumulé, enregistré jusqu'alors en autres charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres,

est transféré dans le compte de résultat en autres charges et produits financiers.

Actifs à la juste valeur par le compte de résultat

Les autres actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net comprennent principalement des actifs détenus à des fins de transaction que le Groupe a l'intention de revendre dans un terme proche (valeur mobilière de placement notamment) et d'autres actifs financiers ne répondant pas à la définition des autres catégories d'actifs financiers, dont les instruments financiers dérivés. Les gains et pertes latents sur ces actifs sont comptabilisés en autres charges et produits financiers.

Actifs financiers au coût amorti

Les actifs financiers évalués au coût amorti comprennent les instruments de dette dont l'intention de gestion du Groupe est de collecter les flux de trésorerie contractuels qui correspondent uniquement au remboursement du montant nominal et le paiement des intérêts sur le montant nominal restant dû. Il s'agit notamment de créances rattachées à des participations, des avances en compte courant consenties à des entités associées ou non consolidées, des dépôts de garantie, d'autres prêts, créances et obligations.

Les placements (dépôts à terme, comptes courants rémunérés et BMTN) ne satisfaisant pas aux critères de classement en équivalent de trésorerie au regard des dispositions de la norme IAS 7 ainsi que les OPCVM monétaires ne satisfaisant pas aux spécifications de la position AMF n°2011-13 sont classés en actifs financiers au coût amorti dans les actifs financiers courants.

A chaque clôture, ces actifs sont évalués au coût amorti en appliquant la méthode dite du « taux d'intérêt effectif ».

Ils font l'objet d'une comptabilisation de perte de valeur s'il existe une indication objective de perte de valeur. La perte de valeur correspondant à la différence entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable (actualisation des flux de trésorerie attendus au taux d'intérêt effectif d'origine) est comptabilisée en résultat. Elle est réversible si la valeur recouvrable est amenée à évoluer favorablement dans le futur.

Au 31 décembre 2025

(en milliers d'euros)

	Valeur nette	Dont non courant	Dont courant
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	1 002 213	1 002 213	0
TOTAL	1 002 213	1 002 213	0

Au 31 décembre 2024

(en milliers d'euros)

	Valeur nette	Dont non courant	Dont courant
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	1 085 704	1 085 704	0
TOTAL	1 085 704	1 085 704	0

Détail des variations de la période

(en milliers d'euros)	Au 31/12/2024 Valeur nette	Acquisitions ⁽¹⁾	Variation de juste valeur ⁽²⁾	Autres mouvements	Au 31/12/2025 Valeur nette
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	1 085 704	7 093	(90 584)	0	1 002 213
TOTAL	1 085 704	7 093	(90 584)	0	1 002 213

(1) Acquisition de titres Compagnie de l'Odet par Financière Moncey.

(2) Les variations de juste valeur des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres concernent les titres Compagnie de l'Odet, Financière V, Société Bordelaise Africaine et Omnium Bolloré, pour respectivement -76 999 milliers d'euros, -46 844 milliers d'euros, +66 312 milliers d'euros et -33 053 milliers d'euros.

Portefeuille de participations cotées et non cotées

Détail des principales participations :

(en milliers d'euros)	Au 31/12/2025		Au 31/12/2024	
	Pourcentage de détention	Valeur nette comptable	Pourcentage de détention	Valeur nette comptable
Sociétés				
Compagnie de l'Odet	5,02	442 859	4,93	512 765
Sous total participations cotées		442 859		512 765
Financière V ⁽¹⁾	12,18	288 196	12,18	335 040
Omnium Bolloré ⁽¹⁾	17,10	203 875	17,10	236 928
Société Bordelaise Africaine ⁽²⁾	5,16	67 283		0
Socfrance ⁽²⁾		0	11,53	971
Sous total participations non cotées		559 354		572 939
TOTAL		1 002 213		1 085 704

(1) Le Groupe détient directement et indirectement des participations dans Omnium Bolloré et Financière V, holdings intermédiaires de contrôle du Groupe Bolloré.

-Financière V contrôlée par Bolloré Participations SE (Famille Bolloré), est détenue à 50,31 % par Omnium Bolloré, à 23,26 % par Compagnie du Cambodge, à 12,18 % par Financière Moncey, à 9,20 % par Bolloré SE, à 5,05 % par Société Industrielle et Financière de l'Artois.

- Omnium Bolloré, contrôlée par Bolloré Participations SE (Famille Bolloré), est détenue à 50,04 % par Bolloré Participations SE, à 32,74 % par Financière du Champ de Mars SA (contrôlée par Bolloré SE), à 17,10 % par Financière Moncey, et à hauteur de 0,11 % par Vincent Bolloré.

Le Groupe ne détient pas d'influence notable sur ces participations : aucun membre des Conseils d'administration de ces entités ne représente Financière Moncey ; d'autre part, les titres détenus dans ces entités sont privés de droit de vote en raison du contrôle que les holdings exercent directement et indirectement sur la société Financière Moncey.

La valorisation de ces titres est basée sur le cours de bourse des titres Compagnie de l'Odet et intègre une décote qui reflète la moindre liquidité de ces titres, sur la base d'un modèle de valorisation dite du Protective Put (modèle de Chaffe). Cette évaluation a conduit à reconnaître une décote de 7,22 % au 31 décembre 2025.

Les titres de participation cotés sont évalués au cours de bourse (voir note 6 - Informations relatives aux risques de marché et à la juste valeur des actifs et passifs financiers).

(2) Socfrance a fusionné dans Société Bordelaise Africaine le 8 décembre 2025, entraînant la mise à la valeur réelle du portefeuille de titres détenus par Société Bordelaise Africaine (voir note 1 - Faits marquants).

L'ensemble des titres cotés sont classés en niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 (comme au 31 décembre 2024). Les titres non cotés évalués à la juste valeur sont classés en niveau 2 (comme au 31 décembre 2024).

5.4. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

Principes comptables

La rubrique " Trésorerie et équivalents de trésorerie " se compose des fonds de caisse et des soldes bancaires. Les conventions de trésorerie figurant au bilan consolidé sont établies entre sociétés ayant des liens de filiation, dont l'une des contreparties n'est pas consolidée au sein du périmètre de consolidation du Groupe mais dans un

ensemble plus grand. Les intérêts financiers communs de ces sociétés les ont conduites à étudier des modalités leur permettant d'améliorer les conditions dans lesquelles elles doivent assurer leurs besoins de trésorerie ou utiliser leurs excédents de manière à optimiser leur trésorerie. Ces opérations courantes de trésorerie, réalisées à des conditions de marché, sont par nature des crédits de substitution.

(en milliers d'euros)	Au 31/12/2025			Au 31/12/2024		
	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Valeur brute	Provisions	Valeur nette
Disponibilités	1	0	1	0	0	0
Conventions de trésorerie - actif	5 574	0	5 574	9 298	0	9 298
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 575	0	5 575	9 298	0	9 298
Concours bancaires courants	0	0	0	(1)	0	(1)
TRÉSORERIE NETTE	5 575	0	5 575	9 297	0	9 297

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont classés en niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 (comme au 31 décembre 2024).

5.5. ENDETTEMENT FINANCIER

5.5.1. Endettement financier net :

Principes comptables

La définition de l'endettement financier net du Groupe respecte la recommandation n°2020-01 du 6 mars 2020, de l'Autorité des Normes Comptables, relative aux entreprises sous référentiel comptable international.

Les emprunts et autres dettes financières similaires sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les passifs financiers de transaction sont maintenus en juste valeur avec une contrepartie en compte de résultat.

(en milliers d'euros)	Au 31/12/2025	Dont courant	Dont non courant	Au 31/12/2024	Dont courant	Dont non courant
Autres emprunts et dettes assimilées	0	0	0	1	1	0
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	0	0	0	1	1	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie ⁽¹⁾	(5 575)	(5 575)	0	(9 298)	(9 298)	0
ENDETTEMENT FINANCIER NET	(5 575)	(5 575)	0	(9 297)	(9 297)	0

(1) Voir note 5.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie.

NOTE 6 - INFORMATIONS SUR LES RISQUES

Cette présente note est à lire en complément des informations qui sont fournies dans le rapport du Conseil sur le gouvernement d'entreprise inclus en annexe du présent document.

Il n'y a pas eu de modification dans la façon dont le Groupe gère les risques au cours de l'exercice 2025.

Suivi et gestion de la dette et des instruments financiers

Les Directions de la Trésorerie et du Contrôle de gestion du Groupe organisent et supervisent la remontée des informations et des indicateurs financiers mensuels des divisions, en particulier le compte de résultat et le suivi de l'endettement net.

Toute contrepartie bancaire, intervenant dans le cadre d'opérations de couverture de change, de gestion de taux d'intérêt ou de placement de trésorerie, doit avoir obtenu l'aval de la Direction Financière. Le Groupe travaille uniquement avec des établissements bancaires de premier ordre.

Principaux risques de marché concernant le Groupe

Risque sur les actions cotées

Le groupe Financière Moncey qui détient un portefeuille de titres évalué à 1 002 213 milliers d'euros au 31 décembre 2025, est exposé à la variation des cours de Bourse.

Les titres de participation détenus par le Groupe dans des sociétés non consolidées sont évalués en juste valeur à la clôture conformément à la norme IFRS 9 « Instruments financiers » et sont classés en actifs financiers (voir Note 5.3 - Autres actifs financiers).

Pour les titres cotés, cette juste valeur est la valeur boursière à la clôture.

Au 31 décembre 2025, les réévaluations des titres de participations du bilan consolidé déterminées sur la base des cours de Bourse s'élèvent à 950 901 milliers d'euros avant impôt, avec pour contrepartie les capitaux propres consolidés et ne se reverseront pas en résultat dans le futur.

Financière Moncey détient une participation de 42,05 % dans Société Industrielle et Financière de l'Artois qui détient un portefeuille de titres évalué à 1 540 909 milliers d'euros au 31 décembre 2025. Les réévaluations des titres de participations du bilan consolidé de Société Industrielle et Financière de l'Artois déterminées sur la base des cours de Bourse s'élèvent à 100 % à 1 441 598 milliers d'euros avant impôt, avec pour contrepartie les capitaux propres consolidés.

Au 31 décembre 2025, une variation de 1 % des cours de Bourse entraînerait un impact de 5 660 milliers d'euros sur les titres mis en équivalence, de 9 990 milliers d'euros sur les titres de participations et de 15 650 milliers d'euros sur

les capitaux propres consolidés, dont 5 398 milliers sur les titres Omnium Bolloré et Financière V.

Ces titres non cotés, détenus directement et indirectement dans Omnium Bolloré et Financière V, dont la valeur dépend de la valorisation des titres de Compagnie de l'Odet, sont également impactés par les variations des cours de Bourse (voir note 5.3 - Autres actifs financiers). Au 31 décembre 2025, la valeur réévaluée de ces titres de participation au bilan consolidé du Groupe Financière Moncey s'élève à 492 071 milliers d'euros pour une valeur brute de 18 381 milliers d'euros. Ces sociétés non cotées revêtent un caractère peu liquide.

Risque de liquidité

Le groupe Financière Moncey dispose d'une trésorerie nette positive. Il dispose par ailleurs d'un compte courant avec le

Groupe Bolloré qui peut, le cas échéant, couvrir ses besoins de liquidité. Les risques financiers relatifs au Groupe Bolloré sont présentés dans les états financiers consolidés au 31 décembre 2025 de ce Groupe.

Risque de taux

Au 31 décembre 2025, la totalité du désendettement financier portant intérêt est à taux variable, il s'agit notamment de comptes-courants avec le Groupe Bolloré.

Si les taux variaient uniformément de +1 % l'impact annuel sur le résultat financier serait de 56 milliers d'euros.

Le groupe Financière Moncey n'utilise pas d'instruments financiers dérivés de couverture de taux au 31 décembre 2025.

NOTE 7 - CAPITAUX PROPRES ET RÉSULTAT PAR ACTION

7.1. CAPITAUX PROPRES

Au 31 décembre 2025, le capital social de Financière Moncey s'élève à 4 287 867 euros, divisé en 18 642 900 actions

ordinaires d'un nominal de 0,23 euro chacune et entièrement libérées.

7.1.1. Évolution du capital

Aucune évolution du capital de la société mère n'a été constatée au cours de l'exercice 2025.

Les événements affectant ou pouvant affecter le capital social de Financière Moncey sont soumis à l'accord de l'Assemblée générale des actionnaires.

7.1.2. Dividendes distribués par la société mère

Le montant total des dividendes payés sur l'exercice par la société mère est de 5 220 milliers d'euros, soit 0,28 euro par action.

7.2. RÉSULTAT PAR ACTION

Le tableau ci-dessous fournit le détail des éléments utilisés pour calculer les résultats par action de base et dilué présentés au pied du compte de résultat.

Le total d'actions au 31 décembre 2025 est de 18 642 900 et n'a pas connu de variation au cours de l'exercice.

(en milliers d'euros)	2025	2024
Résultat net part du Groupe, utilisé pour le calcul du résultat par action - de base	4 695	9 233
Résultat net part du Groupe, utilisé pour le calcul du résultat par action - dilué	4 695	9 233

(nombre de titres émis au)	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Nombre de titres émis	18 642 900	18 642 900
Nombre de titres en circulation	18 642 900	18 642 900
Nombre de titres émis et potentiels	18 642 900	18 642 900
Nombre moyen pondéré de titres en circulation	18 642 900	18 346 562
Nombre moyen pondéré de titres en circulation et potentiels - après dilution	18 642 900	18 346 562

NOTE 8 - DONNÉES LIÉES À L'ACTIVITÉ

8.1. INFORMATIONS SUR LES SECTEURS OPÉRATIONNELS

L'activité de Financière Moncey et de son unique filiale intégrée globalement étant une activité de portefeuille, la

présentation sectorielle n'apporte pas d'information pertinente.

8.2. PRINCIPALES ÉVOLUTIONS À PÉRIMÈTRE ET TAUX DE CHANGE CONSTANTS

Néant.

8.3. RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

(en milliers d'euros)	2025	2024
Chiffre d'affaires	0	0
Achats et charges externes :	(885)	(587)
- Achats et charges externes	(885)	(587)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	(885)	(587)

NOTE 9 - CHARGES ET AVANTAGES DU PERSONNEL

9.1. EFFECTIFS MOYENS

Néant.

9.2. RÉMUNÉRATION DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION (PARTIES LIÉES)

(en milliers d'euros)	2025	2024
Avantages à court terme	40	48
Avantages postérieurs à l'emploi	0	0
Avantages à long terme	0	0
Indemnités de fin de contrat de travail	0	0
Paiement en actions	0	0

Les montants indiqués ci-dessus sont ceux versés au cours de l'exercice aux membres du Conseil d'administration et aux mandataires sociaux.

Certains salariés ou mandataires sociaux du Groupe ont reçu des actions gratuites et de performance Bolloré SE.

Pendant aucun mandataire social n'en a reçu dans le cadre de son mandat au sein de la société Financière

Moncey et aucune charge n'a donc été comptabilisée à ce titre en 2025 dans les comptes du Groupe. Le nombre total d'actions gratuites et de performance potentielles Bolloré SE attribuées aux mandataires de Financière Moncey au titre de leur fonction de salarié ou mandataire de Bolloré SE s'élève à 877 300 actions.

NOTE 10 - IMPÔTS

Principes comptables

Le Groupe calcule les impôts sur les résultats conformément aux législations fiscales en vigueur.

Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur les résultats », les différences temporelles entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs bases fiscales donnent lieu à la constatation d'un impôt différé selon la méthode du report variable en utilisant les taux d'impôt adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

Des impôts différés sont comptabilisés pour toutes les différences temporelles, sauf si l'impôt différé est généré par un *goodwill* ou par la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif qui n'est pas un regroupement d'entreprises et n'affecte ni le bénéfice comptable ni le bénéfice imposable à la date de transaction.

Un impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables liées à des participations dans les filiales, entreprises associées, co-entreprises et investissements dans les succursales sauf si la date à laquelle s'inversera la différence temporelle peut être contrôlée et s'il est probable qu'elle ne s'inversera pas dans un avenir prévisible.

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour le report en avant de pertes fiscales et de crédit d'impôt non utilisés dans la mesure où il est probable que l'on disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales et crédits d'impôt non utilisés pourront être imputés, ou s'il existe des différences temporelles passives. Conformément à la norme IAS 12, les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

10.1. CHARGE D'IMPÔT

10.1.1. Analyse de la charge d'impôt

(en milliers d'euros)	2025	2024
Impôts courants et différés	(330)	(276)
Autres impôts (forfaitaire, redressements, crédits d'impôt, carry back)	9	0
TOTAL	(321)	(276)

10.1.2. Rationalisation de la charge d'impôt

Par convention, le Groupe a décidé de retenir le taux de droit commun applicable en France, soit 25 %.

L'écart entre la charge d'impôt théorique et la charge nette d'impôt réelle s'analyse de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	2025	2024
Résultat net consolidé	4 695	9 233
Résultat net des sociétés mises en équivalence	(3 506)	(8 553)
Charge (produit) d'impôt	321	276
Résultat avant impôt	1 510	957
Taux d'impôt théorique	25,00%	25,00%
PROFIT (CHARGE) THÉORIQUE D'IMPÔT	(378)	(239)
Rapprochement :		
Différences permanentes	90	(37)
Activation (dépréciation) de reports déficitaires et correction d'impôts différés	(25)	0
Incidences des différentiels de taux d'impôt	(9)	(1)
PRODUIT (CHARGE) RÉEL D'IMPÔT	(321)	(276)

NOTE 11 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Les comptes consolidés incluent des opérations effectuées par le Groupe dans le cadre normal de ses activités avec des

sociétés non consolidées qui ont un lien capitalistique direct ou indirect avec le Groupe.

(en milliers d'euros)	2025	2024
Achats et charges externes		
- entités non consolidées du Groupe Financière Moncey ⁽¹⁾	(505)	(277)
- entités mises en équivalence	0	0
- membres du Conseil d'administration	0	0
Autres produits et charges financiers		
- entités non consolidées du Groupe Financière Moncey ⁽¹⁾	2 395	1 881
- entités mises en équivalence	0	0
- membres du Conseil d'administration	0	0

(en milliers d'euros)	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Comptes courants et conventions de trésorerie actif		
- entités non consolidées du Groupe Financière Moncey ⁽¹⁾	5 574	9 298
- entités mises en équivalence	0	0
- membres du Conseil d'administration	0	0

(1) Entités sous contrôle commun du Groupe Bolloré, non consolidées dans le groupe Financière Moncey, ainsi que les holdings de contrôle du Groupe.

NOTE 12 - ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Néant.

NOTE 13 - HONORAIRES DES CONTRÔLEURS LÉGAUX DES COMPTES ET DES MEMBRES DE LEURS RÉSEAUX

MONTANT DES HONORAIRES PAR RÉSEAU

(En milliers d'euros)	Total 2025	Constantin Associés		AEG Finances	
		Commissaire aux comptes		Commissaire aux comptes	
		Montant (HT)	%	Montant (HT)	%
Certification des comptes individuels et consolidés					
Financière Moncey	56	11	100%	45	100%
Filiales intégrées globalement	0	0	0%	0	0%
Sous-total	56	11	100%	45	100%
Services autres que la certification des comptes et des informations de durabilité					
Financière Moncey	0	0	0%	0	0%
Filiales intégrées globalement	0	0	0%	0	0%
Sous-total	0	0	0%	0	0%
TOTAL HONORAIRES	56	11	100%	45	100%

NOTE 14 - LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES

14.1. SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR INTÉGRATION GLOBALE

Libellé	Siège	% d'intérêt 2025	% d'intérêt 2024	SIREN / Pays / Territoire
Financière Moncey	Puteaux	100,00	100,00	562 050 724

14.2. SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR MISE EN ÉQUIVALENCE

Libellé	Siège	% d'intérêt 2025	% d'intérêt 2024	SIREN / Pays / Territoire
Automatic Control Systems Inc. ⁽¹⁾	New York	22,04	22,04	États-Unis
Automatic Systems ⁽¹⁾	Persan	22,04	22,04	304 395 973
Automatic Systems (Belgium) SA ⁽¹⁾	Wavre	22,04	22,04	Belgique
Automatic Systems America Inc. ⁽¹⁾	Montréal	22,04	22,04	Canada
Automatic Systems Deutschland GmbH ⁽¹⁾	Unna	22,04	22,04	Allemagne
Automatic Systems Equipment UK ⁽¹⁾	Birmingham	22,04	22,04	Royaume-Uni
Automatic Systems Española SA ⁽¹⁾	Barcelone	22,04	22,04	Espagne
IER Impresoras Especializadas ⁽¹⁾	Madrid	22,04	22,04	Espagne
IER Inc. ⁽¹⁾	Carrllton	22,04	22,04	États-Unis
IER Pte Ltd ⁽¹⁾	Singapour	22,04	22,04	Singapour
IER SAS ⁽¹⁾	Suresnes	22,04	22,04	622 050 318
Socarfi ⁽¹⁾	Puteaux	42,05	40,45	612 039 099
Société Industrielle et Financière de l'Artois ⁽¹⁾	Puteaux	42,05	42,05	562 078 261

(1) Entités faisant partie du sous-groupe Société Industrielle et Financière de l'Artois.

3. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'Assemblée générale de la société Financière Moncey.

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Financière Moncey relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

FONDEMENT DE L'OPINION

RÉFÉRENTIEL D'AUDIT

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des Commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

INDÉPENDANCE

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de Commerce et par le code de déontologie de la profession de Commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date

d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n°537/2014.

JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS - POINTS CLÉS DE L'AUDIT

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés

de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

COMPTABILISATION ET ÉVALUATION DES ACTIFS FINANCIERS NON COTÉS À LA JUSTE VALEUR

(notes 2.2 et 5.3 de l'annexe aux comptes consolidés)

Point-clé de l'audit	Notre approche d'audit
<p>Les actifs financiers non cotés à la juste valeur s'élèvent à 559 millions d'euros au 31 décembre 2025 au regard d'un total bilan de 1 938 millions d'euros.</p> <p>La comptabilisation de ces actifs est réalisée principalement par transparence de la valeur des actifs sous-jacents pour les titres non cotés, et le cas échéant, sur la base de l'actif net réévalué.</p> <p>S'agissant d'estimations significatives impliquant des jugements de la part du management du Groupe, nous considérons que la détermination des justes valeurs des actifs financiers non cotés constitue un point-clé de l'audit.</p>	<p>Les travaux réalisés ont été les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obtention de la documentation relative à l'évaluation de chaque actif. • Appréciation de la juste valeur définie pour chaque actif donné en comparant les valeurs ainsi obtenues aux données de marchés (cours de bourse notamment) et/ou à l'actif net réévalué et/ou à la situation nette comptable. • Analyse, avec l'appui de nos spécialistes en évaluation, des travaux réalisés par la société au cours de l'exercice pour : <ul style="list-style-type: none"> • Appliquer le modèle de valorisation des holdings « de tête » non cotées du Groupe Bolloré tel qu'il a été défini par la société, avec l'aide d'un expert externe. • Appréciation de la correcte comptabilisation des variations de juste valeur au regard du choix de comptabilisation opéré par le Groupe.

VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe,

données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

AUTRES VÉRIFICATIONS OU INFORMATIONS PRÉVUES PAR LES TEXTES LÉGAUX ET RÉGLEMENTAIRES

FORMAT DE PRÉSENTATION DES COMPTES CONSOLIDÉS DESTINÉS À ÊTRE INCLUS DANS LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du Commissaire aux Comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le Rapport Financier Annuel mentionné au I de l'article L.451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Président directeur général. S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la

conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le Rapport Financier Annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par votre société dans le Rapport Financier Annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

DÉSIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous avons été nommés Commissaires aux Comptes de la société Financière Moncey par l'Assemblée générale du 23 Juin 1998 pour le cabinet Constantin Associés et du 9 Juin 2004 pour le cabinet AEG Finances.

Au 31 décembre 2025, Constantin Associés était dans la 28ème année de sa mission sans interruption et le cabinet AEG Finances dans la 22ème année.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Il appartient à la Direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES CONSOLIDÉS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les

décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de Commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que

celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies

dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- Concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 29 avril 2026

Les Commissaires aux comptes

AEG Finances	Constantin Associés
<i>Membre français de Grant Thornton International</i>	<i>Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited</i>
Jean-François BALOTEAUD	Frédéric SOULIARD

3. Comptes annuels au 31 décembre 2025

1. COMPTES SOCIAUX	62
1.1 BILAN	62
1.2 COMPTE DE RÉSULTAT	64
1.3 ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS	65
1.4 NOTES SUR LE BILAN – NOTES DE 1 À 4	66
1.5 NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT – NOTES 5 À 9	68
1.6 INFORMATIONS DIVERSES – NOTES 10 À 18	69
1.7 FILIALES ET PARTICIPATIONS AU 31 DÉCEMBRE 2025	70
1.8 RÉSULTATS DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES	72
2. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS	73
3. RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES	76

1. COMPTES SOCIAUX

1.1. Bilan

ACTIF

(En milliers d'euros)	Notes	31/12/2025			31/12/2024
		Brut	Amortissement	Net	Montant net
Immobilisations financières		0	0	0	0
Titres de participations		185 477	1 536	183 941	110 278
Autres titres immobilisés		0	0	0	0
Total immobilisations financières	1	185 477	1 536	183 941	110 278
Total actif immobilisé		185 477	1 536	183 941	110 278
Autres créances		5 574	0	5 574	9 325
Charges constatées d'avance		0	0	0	0
Total créances		5 574	0	5 574	9 325
Disponibilités		1	0	1	0
Total disponibilités		1	0	1	0
Total actif circulant		5 575	0	5 575	9 325
TOTAL ACTIF		191 052	1 536	189 516	119 603

PASSIF

(En milliers d'euros)	Notes	31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel		4 288	4 288
Primes d'émission, de fusion, d'apport		5 858	5 858
Ecart de réévaluation		612	612
Réserve légale		429	429
Réserves réglementées		1 009	1 009
Autres réserves		86 245	86 245
Report à nouveau		15 444	11 965
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		75 413	8 698
Provisions réglementées		61	61
Total des capitaux propres	4	189 358	119 165
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		0	1
Dettes		0	1
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		105	428
Dettes fiscales et sociales		53	8
Concours bancaires		0	1
Total dettes	2-3	159	438
TOTAL PASSIF		189 516	119 603

1.2. Compte de résultat

(En milliers d'euros)	Notes	31/12/2025	31/12/2024
Chiffre d'affaires net		0	0
Total des produits d'exploitation		0	0
Autres achats et charges externes	5	(684)	(765)
Impôts, taxes et versements assimilés	6	(127)	(146)
Autres charges	7	(40)	(48)
Total des charges d'exploitation		(851)	(959)
Résultat d'exploitation		(851)	(959)
Produits financiers de participations		9 782	9 201
Autres intérêts et produits assimilés		225	724
Reprises sur provisions		0	0
Produits des cessions d'immobilisations financières		68 106	0
Total des Produits financiers		78 113	9 925
Dotations financières aux amortissements et provisions		(1 536)	0
Intérêts et charges assimilées		0	0
Valeur comptable des immobilisations financières cédées		0	0
Total des charges financières		(1 536)	0
Résultat financier	8	76 577	9 925
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS		75 727	8 965
Produits exceptionnels		0	0
Charges exceptionnelles		0	0
Résultat exceptionnel	9	0	0
Impôts sur les bénéfices	10	(314)	(267)
Total des produits		78 113	9 925
Total des charges		(2 701)	(1 227)
BÉNÉFICE OU PERTE		75 413	8 698

1.3. Annexe aux comptes annuels

FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

FUSION ABSORPTION DE LA SOCIÉTÉ SOCFRANCE DANS SOCIÉTÉ BORDELAISE AFRICAINE

La fusion du 8 décembre 2025 a entraîné une augmentation de capital par l'émission de 182 483 actions nouvelles de

MÉTHODES ET PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice clos au 31/12/2025 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptes n°2014-03 du 5 juin 2014, modifié par le règlement n°2022-06 du 4 novembre 2022, applicable aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025.

La première application du règlement ANC n°2022-06 constitue un changement de méthode comptable prospectif applicable à partir du 1^{er} janvier 2025.

Les principales nouvelles dispositions du règlement sont les suivantes :

- la modification de la définition du résultat exceptionnel : dorénavant sont comptabilisés en résultat exceptionnel les produits et les charges directement liés à un événement majeur et inhabituel
- la suppression des transferts de charges
- des nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat
- des nouveaux tableaux obligatoires dans l'annexe comptable.

L'application de ce texte n'a pas d'incidence significative sur les comptes de la société.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,

Société Bordelaise Africaine d'une valeur nominale de 2 euros chacune. La société Financière Moncey qui détenait 1 730 actions de la société SOCFRANCE a reçu en échange 45 326 actions Société Bordelaise Africaine, générant ainsi une plus-value d'échange de 68 millions d'euros (bénéficiant du régime en sursis d'imposition).

- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

1. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition.

Les frais d'acquisition de titres de participation sont portés en charges lorsqu'ils sont encourus.

A la fin de l'exercice, une dépréciation est constituée lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur valeur d'entrée dans le patrimoine.

La valeur d'inventaire est déterminée en fonction de l'actif net comptable réévalué, de la rentabilité et/ou des perspectives d'avenir ainsi que de la valeur d'utilité de la participation.

2. Créances et comptes rattachés

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

1.4. Notes sur le bilan – Notes de 1 à 4

NOTE 1 - Actif immobilisé

Valeurs brutes

(en milliers d'euros)	Valeur brute	Augmentations ⁽¹⁾	Diminutions ⁽²⁾	Valeur brute
	au 01/01/2025			au 31/12/2025
Immobilisations financières				
Titres de participation	110 278	76 170	971	185 477
TOTAL	110 278	76 170	971	185 477

(1) dont 69,1 millions d'euros de titres Société Bordelaise Africaine reçus dans le cadre de la fusion de Socfrance dans SBA et 7,1 millions d'euros de titres Compagnie de l'Odet.

(2) Sortie par fusion des titres de participation Socfrance pour 1 million d'euros.

Amortissements et provisions

(en milliers d'euros)	Montant	Dotations	Reprises	Montant
	au 01/01/2025			au 31/12/2025
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Titres de participation	0	(1 536)		(1 536)
TOTAL	0	(1 536)		(1 536)

(1) Titres Société Bordelaise Africaine.

Valeurs nettes	110 278	(74 634)	971	183 941
-----------------------	----------------	-----------------	------------	----------------

NOTE 2 - État des échéances des créances et des dettes

État des créances

(en milliers d'euros)	Montant brut	à moins d'un an	à plus d'un an
Actif circulant			
Conventions de trésorerie	5 574	5 574	
Charges constatées d'avance	0	0	
TOTAL	5 574	5 574	

État des dettes

(en milliers d'euros)	Montant brut	à moins d'un an	de 1 à 5 ans	à plus de 5 ans
Dettes financières				
Concours bancaires	0	0		
Dettes d'exploitation				
Dettes fournisseurs	105	105		
Dettes fiscales et sociales	53	53		
TOTAL	159	159		

NOTE 3 - Charges à payer et produits à recevoir

(en milliers d'euros)	2025
Charges à payer	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	99
Dettes fiscales	6
Produits à recevoir	0

NOTE 4 - Capitaux propres

Le capital social au 31 décembre 2025 est de 4 287 867 euros divisé en 18 642 900 actions de 0,23 euro chacune.

<i>(en milliers d'euros)</i>	Capitaux propres au 01/01/2025	Affectation du résultat 2024	Dividendes distribués	Résultat de l'exercice	Capitaux propres au 31/12/2025
Capital social	4 288				4 288
Primes liées au capital	2 950				2 950
Prime de fusion	2 907				2 907
Écarts de réévaluation	612				612
Réserve légale	429				429
Réserves réglementées	1 009				1 009
Autres réserves	86 245				86 245
Report à nouveau	11 965	3 478			15 444
Résultat de l'exercice	8 698	(3 478)	(5 220)	75 413	75 413
Provisions réglementées ⁽¹⁾	61				61
TOTAL	119 165	0	(5 220)	75 413	189 358

(1) Plus-values réinvesties sur titres SEFT.

1.5. Notes sur le compte de résultat – Notes 5 à 9

NOTE 5 - Achats et charges externes

<i>(en milliers d'euros)</i>	2025	2024
Honoraires	(550)	(563)
Frais de banque et titres ⁽¹⁾	(98)	(137)
Publicité diverse ⁽¹⁾	1	(22)
Autres	(36)	(43)
TOTAL	(684)	(765)

(1) Variation liée à la fusion-absorption de la Compagnie des Tramways de Rouen par Financière Moncey et à l'augmentation de capital en 2024.

NOTE 6 - Impôts et taxes

<i>(en milliers d'euros)</i>	2025	2024
Autres impôts et taxes ⁽¹⁾	(127)	(146)

(1) Correspond principalement à de la TVA non déductible.

NOTE 7 - Autres charges

<i>(en milliers d'euros)</i>	2025	2024
Jetons de présence	(40)	(48)

NOTE 8 - Résultat financier

<i>(en milliers d'euros)</i>	2025	2024
Revenus des titres de participation	9 782	9 201
Produits et charges d'intérêts	225	292
Produits de cession d'immobilisations financières ⁽¹⁾	68 106	0
Autres produits financiers ⁽²⁾	0	432
Dotations financières aux amortissements et provisions ⁽³⁾	(1 536)	0
TOTAL	76 577	9 925

(1) Plus-value sur échanges titres SOCFRANCE / SBA (en sursis d'imposition).

(2) En 2024 : boni de fusion (soumis au régime en sursis d'imposition).

(3) Dotation pour dépréciation des titres SBA.

NOTE 9 - Résultat exceptionnel

Néant.

1.6. Informations diverses – Notes 10 à 18

NOTE 10 - Rémunérations des dirigeants

(en milliers d'euros)	2025	2024
Jetons de présence	(40)	(48)

NOTE 11 - Ventilation de l'impôt sur les sociétés entre le résultat courant et le résultat exceptionnel

(en milliers d'euros)	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat après impôt
Résultat courant	75 727	(314)	75 413
Résultat exceptionnel	0	0	0
TOTAL	75 727	(314)	75 413

NOTE 12 - Indication des accroissements et des allègements de la dette future d'impôt

Néant.

NOTE 13 - Avances et crédits alloués aux dirigeants

Néant.

NOTE 14 - Engagements financiers

Néant.

NOTE 15 - Tableau des filiales et participations

Cf. ci-après.

NOTE 16 - Consolidation

Les comptes de la société sont intégrés :

- pour l'ensemble le plus grand : par la méthode de l'intégration globale dans la consolidation de la société :

BOLLORE PARTICIPATIONS SE (SIREN : 352 730 394)

Odet

29500 Ergué-Gabéric

- pour le sous-groupe le plus petit : par la méthode de l'intégration globale dans la consolidation de la société :

FINANCIÈRE MONCEY (SIREN : 562 050 724)

31/32 Quai de Dion Bouton

92800 Puteaux

Les informations financières relatives au Groupe Bolloré sont disponibles sur le site www.bolloré.com.

NOTE 17 - Effectifs

Néant.

NOTE 18 - Événements postérieurs à la clôture

Néant.

1.7. Filiales et participations au 31 décembre 2025

Sociétés ou groupes de sociétés (en milliers d'euros)	Capital	Capitaux propres autres que le capital	% du capital détenu	Valeur brute
A. Renseignements détaillés concernant les participations dont la valeur brute excède 1 % du capital de la société				
1. Filiales (50 % au moins du capital de la société)				
2. Participations (de 10 % à 50 % du capital détenu par la société)				
Société Industrielle et Financière de l'Artois	5 324	799 541	42,05	66 086
Financière V	69 724	23 902	12,18	10 459
Omnium Bolloré	34 853	8 759	17,10	7 922
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales ou participations				
1. Filiales non reprises au paragraphe A				
2. Participations non reprises au paragraphe A				
Participations françaises				101 010
Participations étrangères				
TOTAL				185 478

FINANCIÈRE MONCEY RAPPORT ANNUEL 2025

Valeur nette	Prêts et avances non encore remboursés	Cautions et avals	Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice	Résultat (bénéfice/ perte) du dernier exercice	Dividendes encaissés au cours du dernier exercice	Numéro Siret
66 086				16 709	7 612	562 078 261 00038
10 459				2 597	159	342 113 404 00020
7 922				634	64	690 802 491 00033
99 474					1 947	
183 942					9 782	

1.8. Résultats de la société au cours des cinq derniers exercices

Nature des indications	2021	2022	2023	2024	2025
I - Capital en fin d'exercice					
Capital social ⁽¹⁾	4 206	4 206	4 206	4 288	4 288
Nombre d'actions ordinaires existantes	182 871	182 871	182 871	18 642 900	18 642 900
Nombre d'actions à dividende prioritaire (sans droit de vote) existantes		-	-	-	-
Nombre maximal d'actions futures à créer par exercice de droit de souscription		-	-	-	-
II - Opérations et résultats de l'exercice ⁽¹⁾					
Chiffre d'affaires hors taxes	-	-	-	-	-
Résultat avant impôts et dotations aux amortissements et provisions	418	4 955	8 760	8 965	77 263
Impôts sur les bénéfices	226	265	294	267	314
Résultat après impôts et dotations aux amortissements et provisions	4 508	4 690	8 466	8 698	75 413
Résultat distribué	4 023	5 120	5 120	5 220	5 220
III - Résultat par action ⁽²⁾					
Résultat après impôts, mais avant amortissements et provisions	1,05	25,65	46,30	0,52	4,13
Résultat après impôts, amortissements et provisions	24,65	25,65	46,30	0,52	4,05
Dividende net attribué à chaque action	22	28	28	0,28	0,28
IV - Personnel					
Nombre de salariés	-	-	-	-	-
Montant de la masse salariale ⁽¹⁾	-	-	-	-	-
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité sociale, œuvres sociales) ⁽¹⁾	-	-	-	-	-

(1) En milliers d'euros.

(2) En euros.

2. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025.

À l'Assemblée générale de la société Financière Moncey.

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Financière Moncey relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

RÉFÉRENTIEL D'AUDIT

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des Commissaires aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

INDÉPENDANCE

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le Code de Commerce et par le Code de Déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date

d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

OBSERVATION

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06, exposées dans le

paragraphe « Méthodes et principes comptables » de l'annexe aux comptes annuels.

JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS - POINTS CLÉS DE L'AUDIT

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de

l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

ÉVALUATION DES TITRES DE PARTICIPATIONS (PARAGRAPHE 1 « IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES » DE LA NOTE « MÉTHODES ET PRINCIPES COMPTABLES » DE L'ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS)

Point-clé de l'audit	Notre approche d'audit
<p>Au 31 décembre 2025, les titres de participation cotés et non cotés s'élèvent à 184 millions d'euros en valeur nette comptable.</p> <p>Ces actifs sont valorisés au coût historique ou à leur valeur d'apport. A la clôture de l'exercice, il appartient au management de déterminer la valeur d'inventaire de ces titres. Cette dernière est estimée en fonction de l'actif net comptable réévalué, de la rentabilité, des perspectives d'avenir ainsi que de la valeur d'utilité de la participation.</p> <p>S'agissant d'estimations significatives impliquant des jugements de la part du management de la société, nous considérons que la détermination des valeurs d'inventaire des titres de participation cotés et non cotés constitue un point-clé de l'audit.</p>	<p>Les travaux réalisés ont été les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obtention de la documentation relative à l'évaluation de chacune des participations. • Comparaison de la valeur comptable de chacune des participations, aux données de marchés (cours de bourse notamment) et/ou aux prévisions de flux de trésorerie futurs et/ou à l'actif net réévalué et/ou à la situation nette comptable. • Appréciation des principales estimations retenues (dont taux d'actualisation). • Analyse, avec l'appui de nos spécialistes en évaluation, des travaux réalisés par la société au cours de l'exercice pour : <ul style="list-style-type: none"> • Appliquer le modèle de valorisation des holdings « de tête » non cotées du Groupe Bolloré tel qu'il a été défini par la société, avec l'aide d'un expert externe, au cours de l'exercice précédent. • Déterminer la valeur d'inventaire de ces holdings au 31 décembre 2025 sur la base du modèle proposé.

VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux

vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

INFORMATIONS DONNÉES DANS LE RAPPORT DE GESTION ET DANS LES AUTRES DOCUMENTS SUR LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES COMPTES ANNUELS ADRESSÉS AUX ACTIONNAIRES

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du Code de Commerce.

INFORMATIONS RELATIVES AU GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-4, L.22-10-10 et L.22-10-9 du Code de Commerce.

avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-9 du Code de Commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant,

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-11 du Code de Commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

AUTRES INFORMATIONS

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du

capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

AUTRES VÉRIFICATIONS OU INFORMATIONS PRÉVUES PAR LES TEXTES LÉGAUX ET RÉGLEMENTAIRES

FORMAT DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS DESTINÉS À ÊTRE INCLUS DANS LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du Commissaire aux Comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L.451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Président-directeur général.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes annuels qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

DÉSIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous avons été nommés Commissaires aux comptes de la société Financière Moncey par l'Assemblée générale du 23 Juin 1998 pour le cabinet Constantin Associés et du 9 Juin 2004 pour le cabinet AEG Finances.

Au 31 décembre 2025, Constantin Associés était dans la 28^{ème} année de sa mission sans interruption et le cabinet AEG Finances dans la 22^{ème} année.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son

exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de Commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 29 avril 2026

Les Commissaires aux comptes

AEG Finances	Constantin Associés
<i>Membre français de Grant Thornton International</i>	<i>Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited</i>
Jean-François BALOTEAUD	Frédéric SOULIARD

3. RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

À l'Assemblée générale de la société Financière Moncey.

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du Code de Commerce, d'apprécier l'intérêt qui

s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R.225-31 du Code de Commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

CONVENTIONS AUTORISÉES ET CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

En application de l'article L.225-40 du Code de Commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes, conclues

au cours de l'exercice écoulé, qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'administration.

CONVENTION D'ACQUISITION D'ACTIONS AVEC LA SOCIÉTÉ NORD SUMATRA INVESTISSEMENTS SA

Personnes concernées : M. Cyrille Bolloré et M. Cédric de Bailliencourt, administrateurs communs aux deux sociétés.

Nature, objet et modalités : Votre Conseil d'administration a autorisé le 19 septembre 2025 l'acquisition de 5 465 actions de la société Compagnie de l'Odet par votre société auprès de la société Nord Sumatra Investissements SA. L'acquisition des 5 465 actions de la société Compagnie de l'Odet détenues par Nord Sumatra Investissements SA est intervenue le 27 octobre 2025

moyennant un prix global de 7 093 570 euros, soit un prix unitaire de 1 298 euros, déterminé sur la base du cours de clôture du jour de l'opération.

Motifs justifiant de son intérêt pour la société : Votre Conseil d'administration a considéré que la conclusion de cette convention permettait à votre société de rationaliser et simplifier les structures du Groupe Bolloré et participait à l'optimisation des coûts de gestion au sein de Groupe.

CONVENTIONS DÉJÀ APPROUVÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention déjà approuvée par l'Assemblée Générale dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 29 avril 2026

Les Commissaires aux comptes

AEG Finances
Membre français de Grant
Thornton International

Constantin Associés
Member of Deloitte Touche
Tohmatsu Limited

Jean-François BALOTEAUD

Frédéric SOULIARD

4. Résolutions

1. RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 19 JUIN 2026	78
--	----

1. RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 19 JUIN 2026

PREMIÈRE RÉSOLUTION

(Approbation des comptes annuels de l'exercice 2025)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration auquel est joint le rapport sur le gouvernement d'entreprise, qu'elle approuve dans tous leurs termes, ainsi que du rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels,

approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En conséquence, elle donne pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 quitus de leur gestion à tous les administrateurs.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

(Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2025)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, après avoir pris acte de la présentation qui lui a été faite des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2025 et du rapport des Commissaires aux comptes, faisant

apparaître un résultat net de 4,7 millions d'euros, dont 4,7 millions d'euros part du Groupe, approuve les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025 tels qu'ils lui sont présentés.

TROISIÈME RÉSOLUTION

(Affectation du résultat)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, approuve la proposition du Conseil d'administration et décide d'affecter le bénéfice distribuable de la façon suivante

(en euros)

Résultat de l'exercice	75 412 552,61
Report à nouveau antérieur	15 443 611,78
Bénéfice distribuable	90 856 164,39
Dividendes	5 220 012,00
Au compte "Report à nouveau"	85 636 152,39

Le dividende à répartir au titre de l'exercice se trouve ainsi fixé à 0,28 euro par action au nominal de 0,23 euro.

Depuis le 1^{er} janvier 2026, les dividendes perçus par les personnes physiques fiscalement domiciliées en France supportent dès leur versement un prélèvement forfaitaire non libératoire de 12,8 % au titre de l'impôt sur le revenu (imputable sur le prélèvement forfaitaire unique dû l'année suivante) et un prélèvement de 18,6 % au titre des prélèvements sociaux, soit un prélèvement global de 31,4 %.

Peuvent demander à être dispensées du prélèvement forfaitaire de l'impôt sur le revenu (12,8 %) les personnes dont le revenu fiscal de référence de l'année précédente est inférieur à un certain montant (50 000 euros pour les contribuables célibataires, veufs ou divorcés, 75 000 euros pour les contribuables soumis à imposition commune).

La demande de dispense doit être formulée, sous la responsabilité de l'actionnaire, au plus tard le 30 novembre de l'année précédant le paiement du dividende.

Au moment de leur déclaration, les dividendes peuvent également être soumis sur option, au barème progressif de l'impôt sur le revenu, après application d'un abattement de 40 %. Cette option donne lieu, le cas échéant, à une régularisation de l'impôt sur le revenu versé au titre du prélèvement forfaitaire unique.

Dans tous les cas, les dividendes perçus doivent être déclarés l'année suivant leur perception et peuvent donner lieu, le cas échéant, à un complément d'imposition au titre de la contribution exceptionnelle sur les hauts revenus.

Les sommes ainsi distribuées seront mises en paiement le 29 juin 2026.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, l'Assemblée générale prend acte de ce que les montants des dividendes par action, mis en distribution au titre des trois exercices précédents, ont été les suivants :

Exercice	2024	2023	2022
Nombre d'actions	18 642 900	182 871	182 871
Dividendes (en euros)	0,28 ⁽¹⁾	28,00 ⁽¹⁾	28,00 ⁽¹⁾
Montant distribué (en millions d'euros)	5,22	5,12	5,12

(1) Avant le 1^{er} janvier 2026, les dividendes perçus par les personnes physiques fiscalement domiciliées en France supportent dès leur versement un prélèvement forfaitaire unique (PFU ou flat tax) au taux de 30 %, soit 12,8 % au titre de l'impôt sur le revenu et 17,2 % au titre des prélèvements sociaux. Peuvent demander à être dispensées du prélèvement forfaitaire de l'impôt sur le revenu (12,8 %) les personnes dont le revenu fiscal de référence de l'année précédente est inférieur à un certain montant (50 000 euros pour les contribuables célibataires, veufs ou divorcés, 75 000 euros pour les contribuables soumis à imposition commune).

La demande de dispense doit être formulée, sous la responsabilité de l'actionnaire, au plus tard le 30 novembre de l'année précédant le paiement du dividende.

Au moment de leur déclaration, les dividendes peuvent également être soumis sur option, au barème progressif de l'impôt sur le revenu, après application d'un abattement de 40 %. Cette option donne lieu, le cas échéant, à une régularisation de l'impôt sur le revenu versé au titre du prélèvement forfaitaire unique. Dans tous les cas, les dividendes perçus doivent être déclarés l'année suivant leur perception et peuvent donner lieu, le cas échéant, à un complément d'imposition au titre de la contribution exceptionnelle sur les hauts revenus.

QUATRIÈME RÉOLUTION

(Approbation des conventions réglementées)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à

l'article L.225-38 du Code de commerce et statuant sur ce rapport, prend acte des déclarations qui y sont inscrites et en approuve les conclusions.

CINQUIÈME RÉOLUTION

(Ratification de la cooptation d'un administrateur)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, ratifie la cooptation en qualité d'administrateur de Marie Bolloré décidée par le Conseil d'administration lors

de sa séance du 19 juin 2025, en remplacement de Céline Merle-Béral - démissionnaire, pour la durée restant à courir de son mandat, qui prendra fin à l'issue de la présente Assemblée.

SIXIÈME RÉOLUTION

(Ratification de la cooptation d'un administrateur)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, ratifie la cooptation en qualité d'administrateur de Pauline Rossi décidée par le Conseil d'administration lors

de sa séance du 27 mars 2026, en remplacement de Jacqueline de Ribes - décédée le 31 décembre 2025, pour la durée restant à courir de son mandat, qui prendra fin à l'issue de la présente Assemblée.

SEPTIÈME RÉOLUTION

(Renouvellement du mandat d'un administrateur)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, et après avoir constaté que le mandat de Marie Bolloré arrive à expiration à l'issue de la présente Assemblée,

décide de renouveler ce mandat pour une durée de trois ans qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028.

HUITIÈME RÉOLUTION

(Renouvellement du mandat d'un administrateur)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, et après avoir constaté que le mandat de Bolloré Participations SE arrive à expiration à l'issue de la présente

Assemblée, décide de renouveler ce mandat pour une durée de trois ans qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028.

NEUVIÈME RÉOLUTION**(Renouvellement du mandat d'un administrateur)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, et après avoir constaté que le mandat de Pauline Rossi arrive à expiration à l'issue de la présente Assemblée,

décide de renouveler ce mandat pour une durée de trois ans qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028.

DIXIÈME RÉOLUTION**(Approbation des informations mentionnées à l'article L.22-10-9, I du Code de commerce telles que présentées dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise - Say on pay « ex post »)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport sur le gouvernement d'entreprise de la société visé à l'article L.225-37 du Code de commerce, approuve, en application de

l'article L.22-10-34, I du Code de commerce, les informations mentionnées à l'article L.22-10-9, I du Code de commerce qui y sont présentées, telles qu'elles figurent dans le rapport annuel.

ONZIÈME RÉOLUTION**(Approbation de la politique de rémunération des administrateurs établie par le Conseil d'administration – Say on pay « ex ante »)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport sur le gouvernement d'entreprise visé à l'article L.225-37 du Code de commerce décrivant les éléments de la politique de

rémunération des mandataires sociaux approuve, en application de l'article L.22-10-8, II du Code de commerce, la politique de rémunération des administrateurs telle que présentée dans le rapport annuel.

DOUZIÈME RÉOLUTION**(Pouvoirs pour les formalités)**

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur de copies ou d'extraits du présent procès-verbal pour remplir toutes formalités de droit.

5. Attestation du rapport financier annuel

«J'atteste, à ma connaissance, que les comptes annuels et les comptes consolidés sont établis conformément au corps de normes comptables applicable et donnent une image fidèle et honnête des éléments d'actif et de passif, de la situation financière et des profits ou pertes de l'émetteur et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion figurant à la page 4 présente un tableau fidèle de l'évolution et des résultats de l'entreprise et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.»

Le 29 avril 2026

Cédric de Bailliencourt
Président-directeur général



Tour Bolloré, 31-32, quai de Dion-Bouton – 92811 Puteaux Cedex – France

Tél. : + 33 (0)1 46 96 44 33

www.financiere-moncey.com